

機密



**新光金控**

公司簡介

2011年6月

## 聲明

本簡報及同時發佈之相關資訊內含有預測性敘述。除針對已發生事實，所有對新光金控(以下簡稱新光金)未來經營業務、可能發生之事件及展望(包括但不限於預測、目標、估算和營運計劃)之敘述皆屬預測性敘述。預測性敘述會受不同因素及不確定性的影響，造成與實際情況有相當差異，這些因素包括但不限於價格波動、實際需求、匯率變動、市佔率、市場競爭情況，法律、金融及法規架構的改變、國際經濟暨金融市場情勢、政治風險、成本估計等，及其他本公司控制範圍以外的風險與變數。這些預測性敘述是基於現況的預測和評估，本公司不負日後更新之責。

本簡報內容及同時發佈之相關資訊為會計師核閱之財務數字。

# 目錄

## I. 金控

## II. 人壽業務

## III. 銀行業務

## IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

## 新光金控簡介

- 台灣大型金融控股公司之一
  - 子公司涵蓋壽險、銀行、證券、投信、保險經紀及創業投資
  - 初年度保費市佔率達7.2%，為市場第三大保險公司
  - 擁有105家銀行分行，依總資產排名為第十一大民營銀行
- 少數台灣金融控股公司中，同時涵蓋銀行及人壽業務

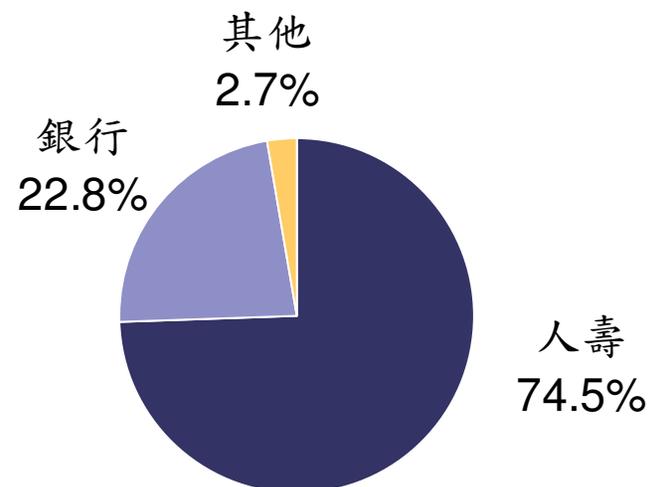
### 財務概況

新台幣十億元	2008	2009	2010
合併總資產	1,740.2	1,902.1	2,064.5
合併股東權益	56.2	92.7	102.1
市值	55.7	104.6	118.1
稅後盈餘 <sup>(1)</sup>	-21.0	1.1	2.5
資產報酬率	-1.27%	0.14%	0.22%
股東權益報酬率	-28.44%	2.97%	3.74%
外資持股比率	22.6%	29.93%	22.72%

註：

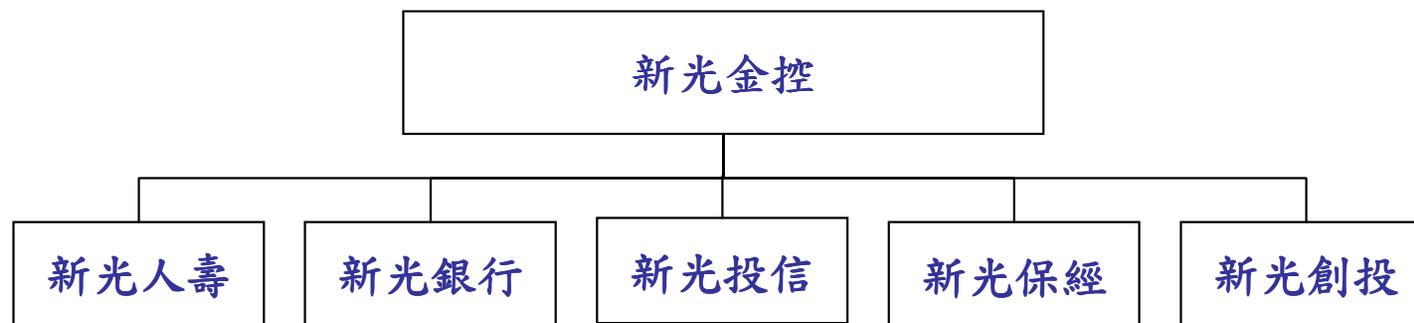
(1) 扣除少數股權

### 2010年資產組合



## 公司架構

獨特的全方位金融服務平台



成立日期	7/1963	1/1997	9/1992	1/2003	4/2011
總資產(新台幣十億元)	1,537.52	470.05	0.64	0.15	0.55
佔集團資產比重(%)	74.5%	22.8%	<0.1%	<0.1%	<0.1%
盈餘(新台幣百萬元)	393	2,005	34	66	-
分行/通訊處	308	105	3	1	1
市場佔有率(%)	7.2%	1.4%	1.5%	-	-

## 資深經營團隊



許澎

新光金控總經理/發言人

經歷：

- 中華民國人壽保險商業同業公會理事
- 中華民國銀行商業同業公會金控業務委員會委員
- 中華民國精算學會秘書長



賴進淵

新光銀行總經理

經歷：

- 兆豐國際商業銀行副總經理兼亞太市場總經理
- 中國國際商業銀行總處副總經理兼台中分行經理
- 國票金融控股公司董事
- 中華民國票券金融商業同業公會理事



蔡雄繼

新光人壽總經理

經歷：

- 新光人壽資深副總經理
- 新光人壽副總經理
- 中華民國人壽保險管理學會常務理事



蘇英孝

新光投信總經理

經歷：

- 台北金融研究發展基金會執行顧問
- 日盛金控財富管理事業群(銀行及證券)執行長
- 日盛投信董事長
- 怡富投信總經理



李絮彥

新光保經總經理

經歷：

- 新光保經副總經理
- 新光人壽資深協理

# 成功吸引及整合外部專業人士



儲蓉

新光金控風控長  
新光人壽風控長

經歷：

- 金鼎證券公司資深副總經理
- 中華信用評等公司副總經理



陳昀利

新光金控資訊長  
新光人壽資訊長

經歷：

- 美商優利系統股份有限公司  
業務總監
- 美商電資系統股份有限公司  
電子商務總監



林漢維

新光人壽綜合企劃部資深協理

經歷：

- 美國紐約人壽助理精算師
- 美國林肯金融集團董事及精算師
- 美國保險精算師
- 美國精算協會會員
- 特許財務分析師



林壹珊

新光銀行財務管理部協理

經歷：

- 復華銀行財富管理部協理
- 美商美林證券國際私人理財部  
助理副總裁
- 美商花旗銀行理財中心協理

## 健全的政策與執行以達到最適公司治理

### 董事會層級

- 多元化的股權結構，超過20%的外資持股及2%左右員工持股
- 2011年選任三位獨立董事
  - 鄭濟世：前財政部保險司司長
  - 吳文七：致理技術學院教授
  - 李正義：前華南金控董事兼總經理

### 法令遵循

- 指派法令遵循主管以加強內部風險控管及法令遵循
- 法令遵循主管直接由董事會任命並直接向金控總經理報告；每半年向董事會呈交書面報告

### 內部稽核

- 總稽核直接向董事會報告
- 每年進行一次企業稽核
- 每半年針對財務、風險管理及法令遵循進行業務稽核

### 資訊透明

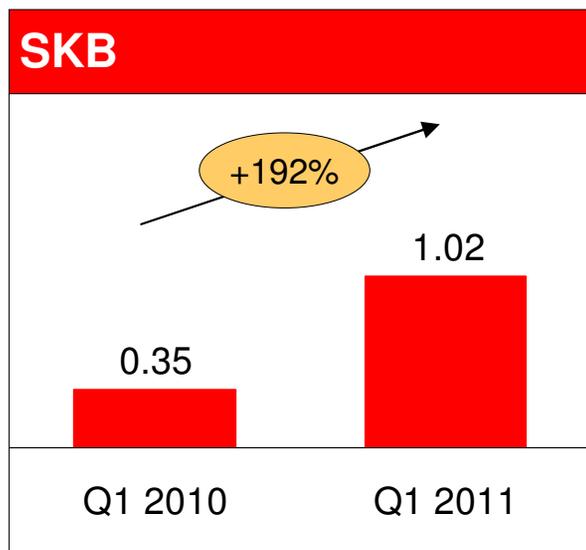
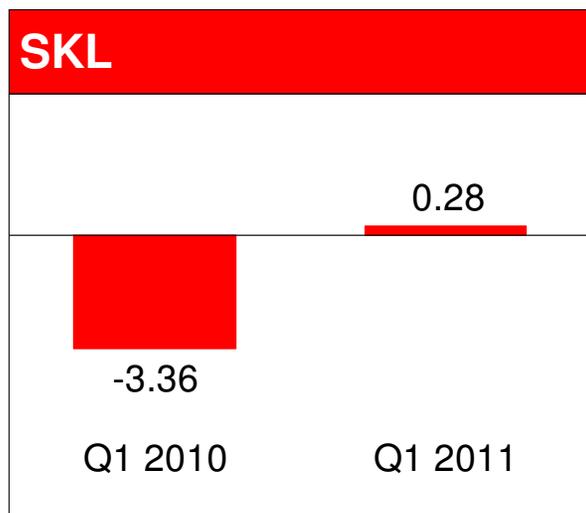
- 設立發言人及代理發言人制度
- 定期上傳公開資訊於網站上
- 設立投資人關係小組回覆投資人問題
- 每季舉辦說明會對媒體及法人說明公司營運狀況

## 新光金控Q1 2011營運概況

- 儘管中東北非政局動盪且日本強震影響國際供應鏈，造成全球外匯及股票市場大幅波動，新光金控第一季稅後盈餘仍達NT\$13.0億。EPS NT\$0.15
- 各子公司核心業務持續穩健
  - 新光人壽：
    - ◆ 初年度保費收入較去年同期成長56.4%
    - ◆ 外匯避險成本控制得宜，總投資利益較去年同期成長35.4%
    - ◆ 持續嚴控成本，營業費用則較去年同期下降8.1%
  - 新光銀行：
    - ◆ 資產品質持續改善，新增逾放金額為NT\$-1.02億
    - ◆ 淨利息收入較去年同期成長16.7%
- 積極佈局海外市場
  - 新光金控：將透過創投子公司，在大陸投資設立融資租賃公司
  - 新光銀行：香港全功能分行於5月開始營運
- 隱含價值(EV)及精算價值(AV)大幅成長
  - 不動產未實現利益達NT\$731.0億
  - 隱含價值為NT\$1,760.4億，較2009年成長59.9%
  - 新光金控及新光人壽之每股隱含價值分別為NT\$20.9及NT\$32.3
  - 5年新契約之精算價值為NT\$2,198.2億，較2009年成長38.8%

# 稅後純益 – Q1 2011

新台幣十億元



## 總結

- 新光金控第一季稅後盈餘為NT\$13.0億，較去年同期增加NT\$42.3億
- 新壽累計稅後盈餘為NT\$2.8億
- 在利差及資產品質改善下，新光銀第一季盈餘較去年同期成長192.1%

# 稅後盈餘 – Q1 2011

## 子公司盈餘貢獻

新台幣十億元

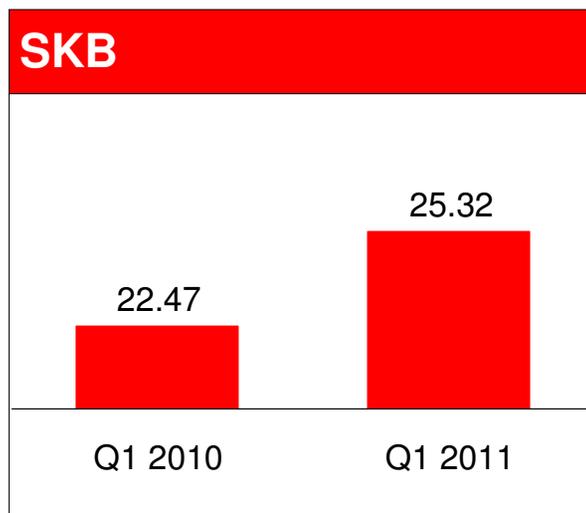
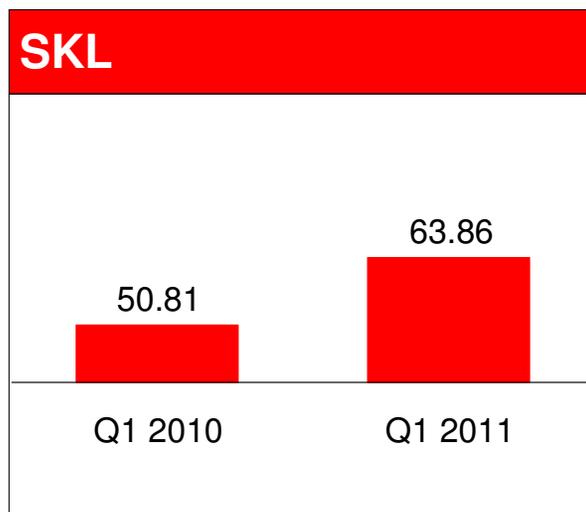
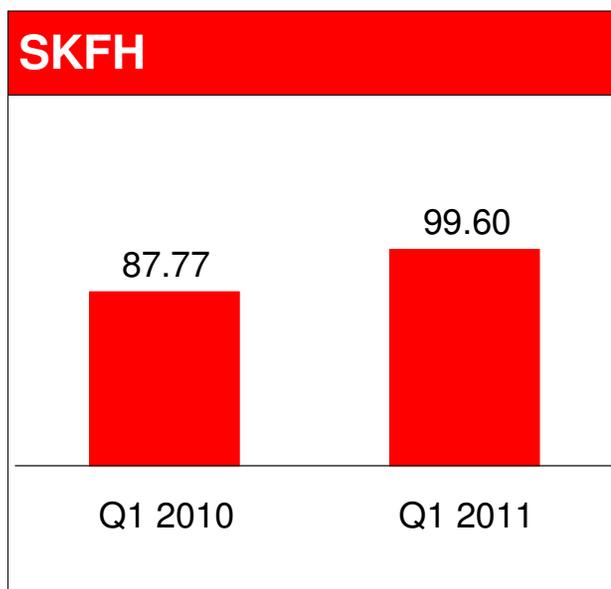
子公司	Q1 2010	Q1 2011	年變化率
新光人壽	-3.36	0.28	-
新光銀行	0.35	1.02	192.1%
新壽證券	0.06	0.00	-
新光投信	0.01	0.00	-
新光保經	0.02	0.02	10.5%
其他 <sup>(1)</sup>	-0.01	-0.02	-
<b>稅後盈餘</b>	<b>-2.93</b>	<b>1.30</b>	<b>-</b>

註：

(1) 含金控其他損益、所得稅、以及合併認列元富證券收益

# 股東權益 – Q1 2011

新台幣十億元



## 總結

- 股東權益較去年同期成長13.5%，至第一季底為NT\$996.0億
- 排除元富少數股權，新光金控股東權益為NT\$851.5億，每股淨值為NT\$10.1
- 人壽及銀行股東權益均高於去年同期，成長率分別為25.7%及12.7%

## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

## 新光人壽

- 擁有初年度保費市佔率7.2%及逾3百萬客戶數，為台灣第三大保險公司
- 多樣化行銷通路，包含超過10,000名專屬保險業務員、308個通訊處及20家以上的銀行保險通路
- 多樣化的金融產品線，包含傳統壽險、意外及健康、利率變動型及投資型保單

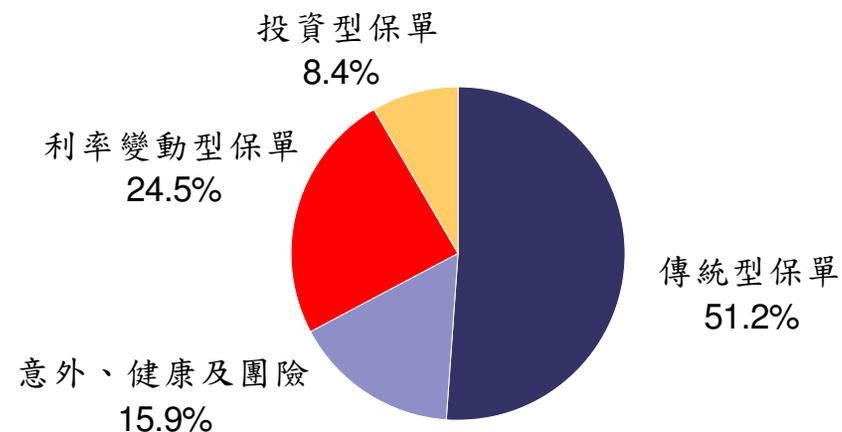
### 財務資訊

新台幣十億元	2008	2009	2010
總保費收入	201.9	176.9	190.9
稅後盈餘	-19.74	0.11	0.39
總資產	1,301.3	1,445.3	1,537.5
股東權益	24.8	57.0	66.8
股東權益報酬率 <sup>(1)</sup>	-48.59%	0.26%	0.64%
資產報酬率	-1.56%	0.01%	0.03%

註：

(1) 不包含特別股股權

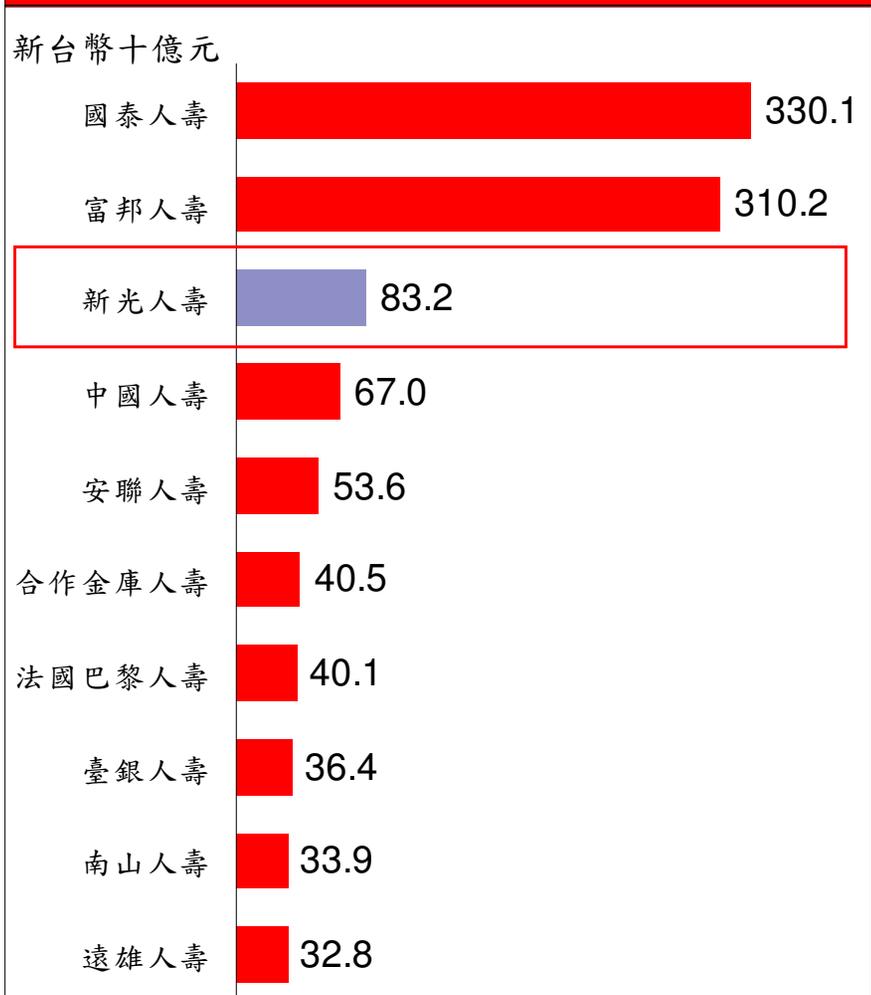
### 2010年總保費收入



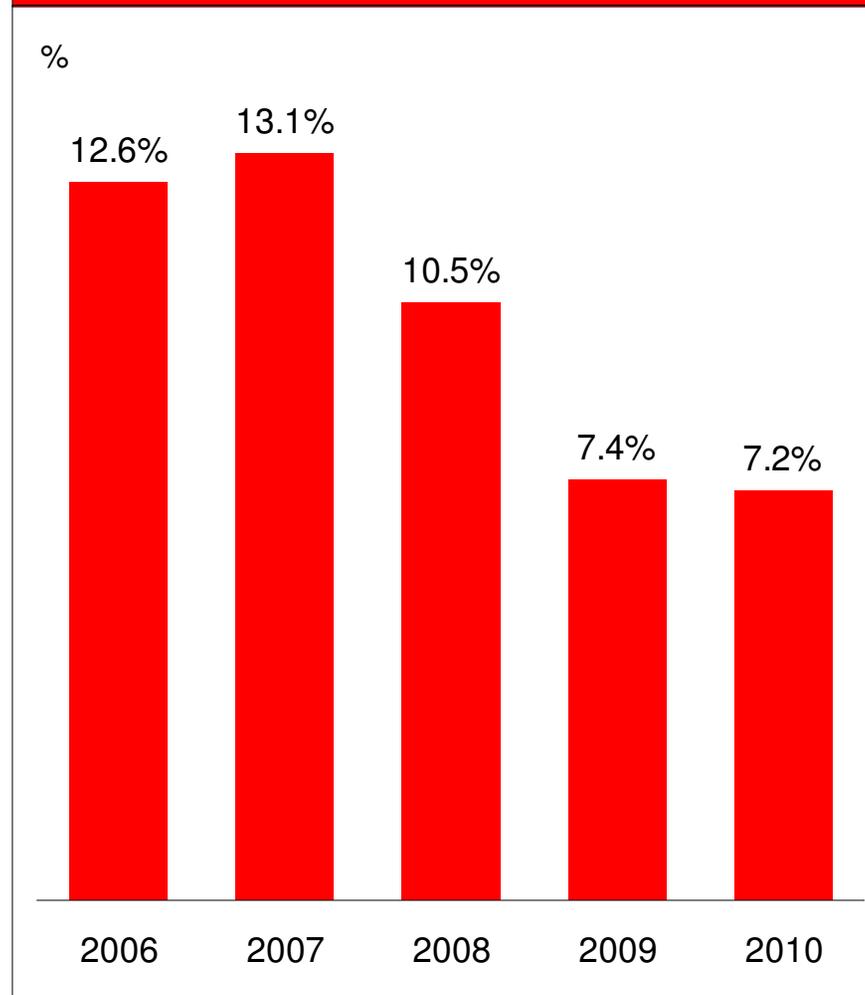
總保費收入: NT\$1,909.3億

## 新光人壽市佔率

前十大初年度保費收入排名 - 2010年



近五年初年度保費市佔率



## 獲得獎項及表揚



台灣超級品牌 (2006年)  
國際超級品牌協會  
(Superbrands International)



最佳資訊透明化 **A+**  
(2006, 2007, 2008, 2009, 2010年)  
證基會



最佳投資機構獎 (2006年)  
亞洲投資人雜誌



台灣資本市場年度最具代表性  
籌資案 (2009年)  
IFR Asia



國家品質獎 (2004年)  
行政院經濟部



國家公益獎 (2007年)  
行政院內政部



遠見雜誌傑出服務獎 (2008年)  
遠見雜誌



台灣最佳投資人關係網站 (2010年)及大中華區前五佳投資人關係網站 (2009年)  
IR Global Rankings

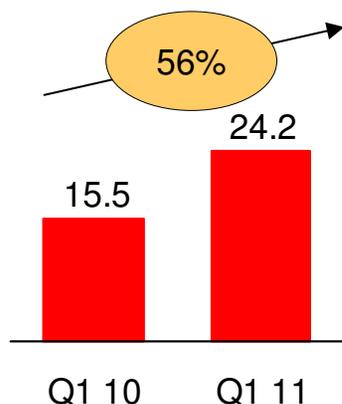
## 新光人壽Q1 2011營運概況

- 全球外匯及股票市場大幅波動，然而外匯避險成本控制得宜，第一季稅後盈餘為NT\$2.8億。ROE 0.42%
- 初年度保費NT\$241.9億，年成長為56.4%。市佔率上升至9.1%
- 保費結構以傳統型及投資型商品為主，分別佔初年度保費22.9%及61.1%。投資型保單於第一季銷售強勁，初年度保費較去年同期增加NT\$146.3億。利變型商品市場需求則因法令變更而降低
- 新商品方面以長期利潤為主要考量，例如外幣終身保障型商品及與策略夥伴日本第一生命合作研發之保障型商品，期能推動死、費差益成長
- 13個月繼續率為88.0%，25個月繼續率上升至82.3%
- 第一季年化投資報酬率為3.8%
- 股東權益為NT\$638.6億，較去年同期上升25.7%

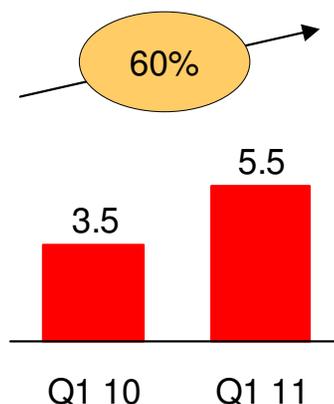
## 初年度保費-Q1 2011

新台幣十億元

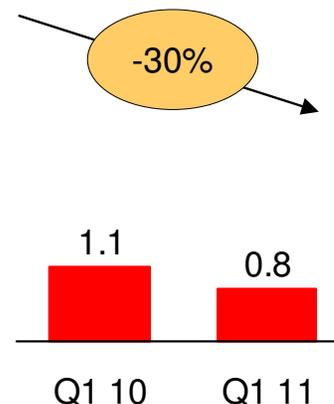
市佔率 9.1%



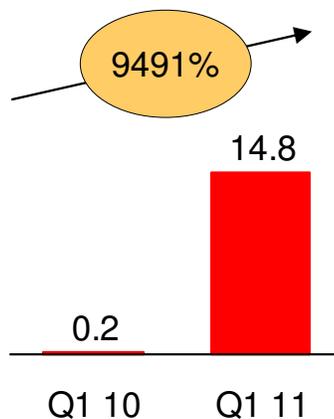
傳統型



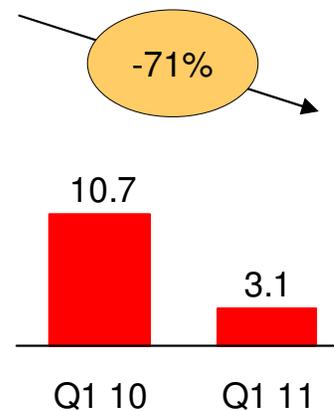
意外、健康及團險



投資型



利變型

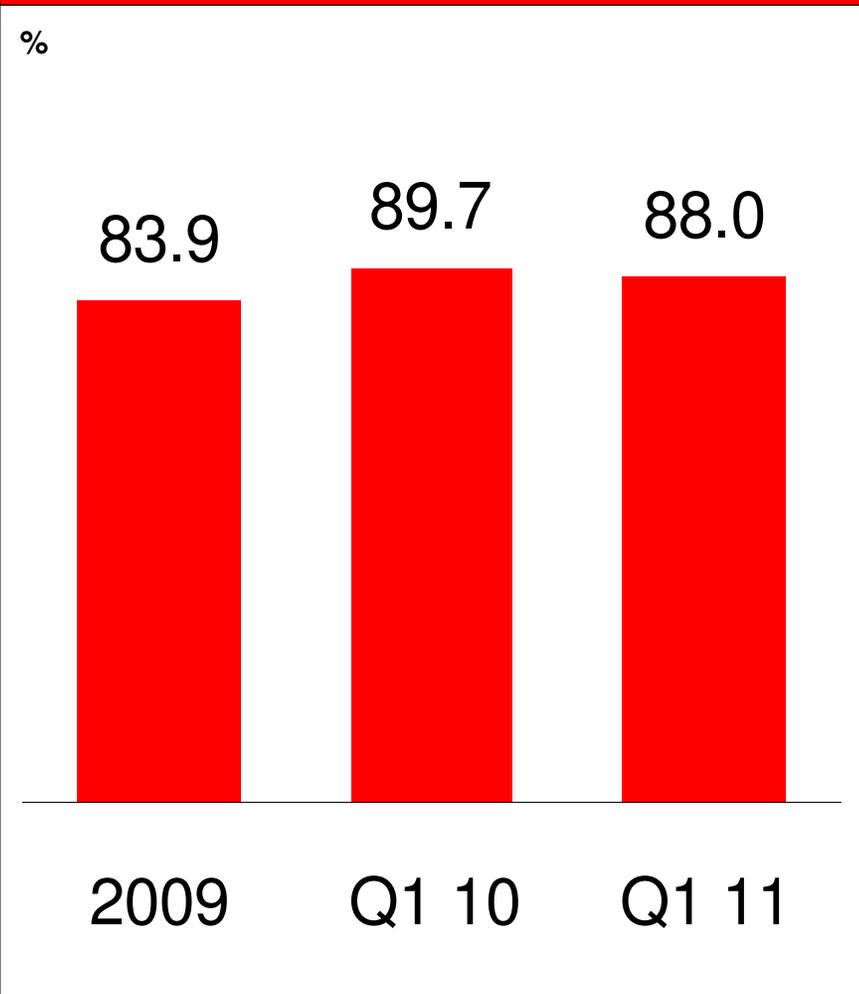


### 總結

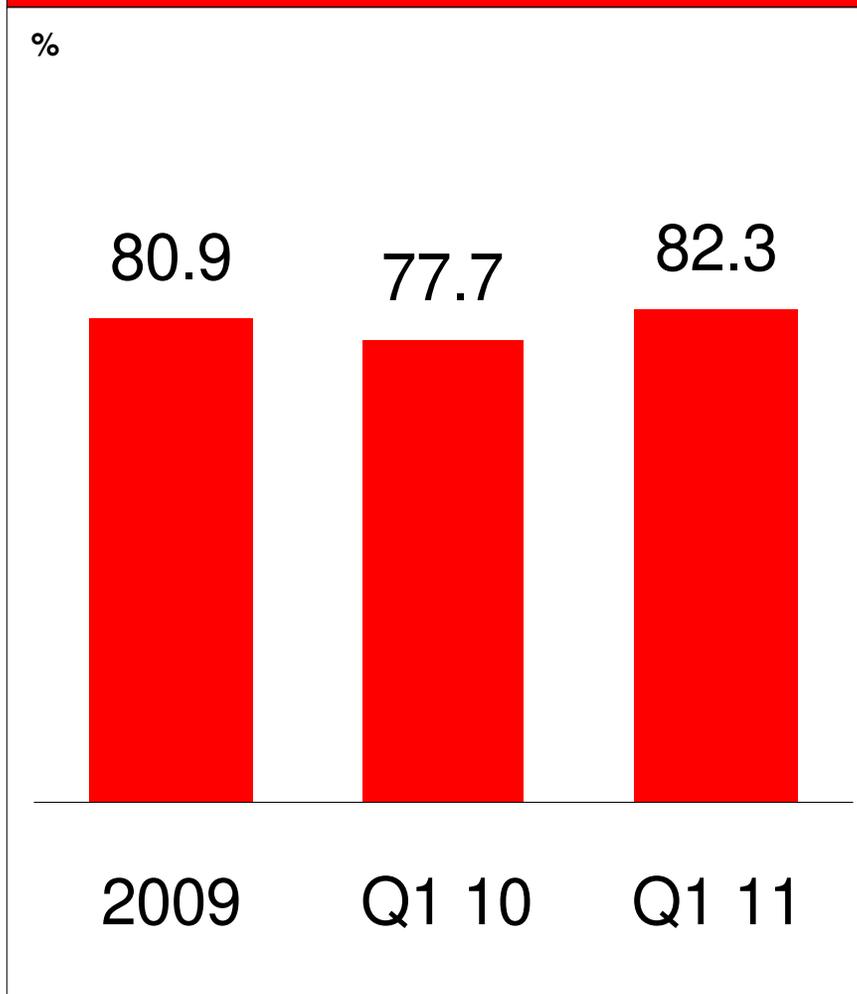
- 初年度保費收入較去年同期成長 56.4%
- 保費結構以傳統型及投資型商品為主，分別佔初年度保費 22.9% 及 61.1%
- 投資型保單於第一季銷售強勁，初年度保費較去年同期增加 NT\$146.3 億；利變型商品市場需求則因法令變更而降低
- 新商品方面以長期利潤為主要考量，例如外幣終身保障型商品(美樂)及與策略夥伴日本第一生命合作研發之保障型商品(守護人生與安康人生)

## 繼續率

13 個月繼續率



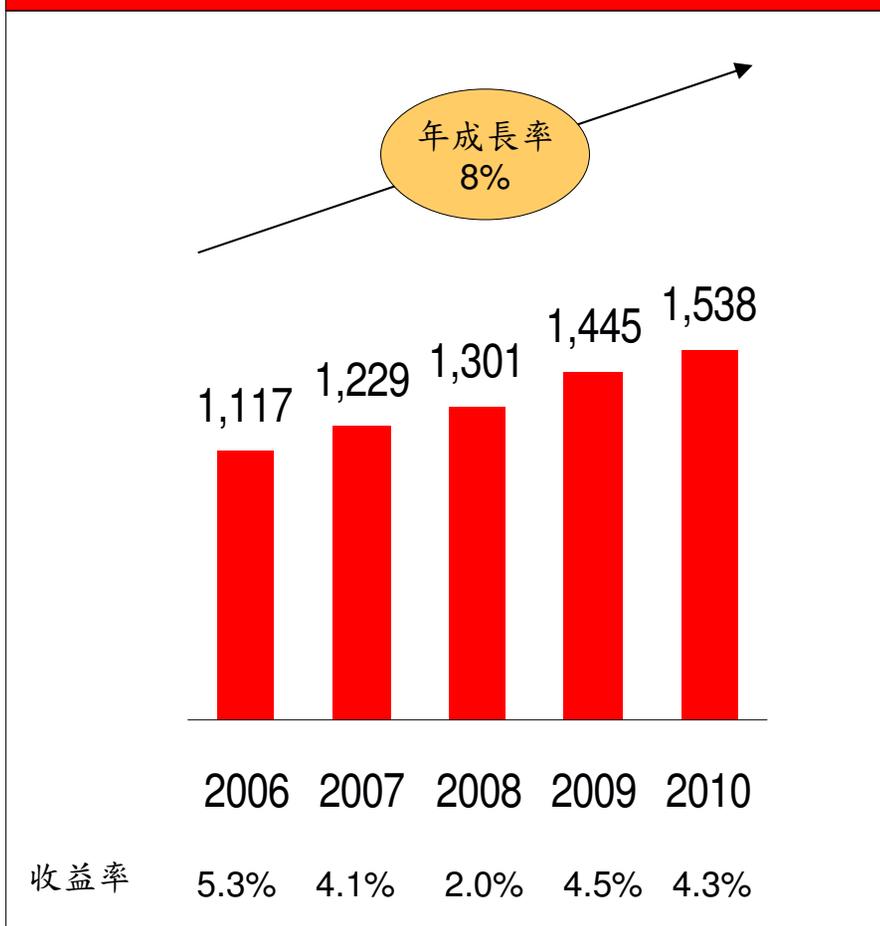
25 個月繼續率



## 資產配置

新台幣十億元

### 總資產



### 總投資金額

1,399.0

1,405.1

#### 不動產

7.4%

7.3%

#### 擔保放款

5.2%

5.5%

#### 保單貸款

8.5%

8.3%

#### 國外股票

2.7%

3.1%

#### 國外固定收益

34.2%

35.7%

#### 國內固定收益

20.9%

23.6%

#### 國內股票

7.6%

8.7%

#### 現金

13.6%

7.8%

2010

Q1 2011

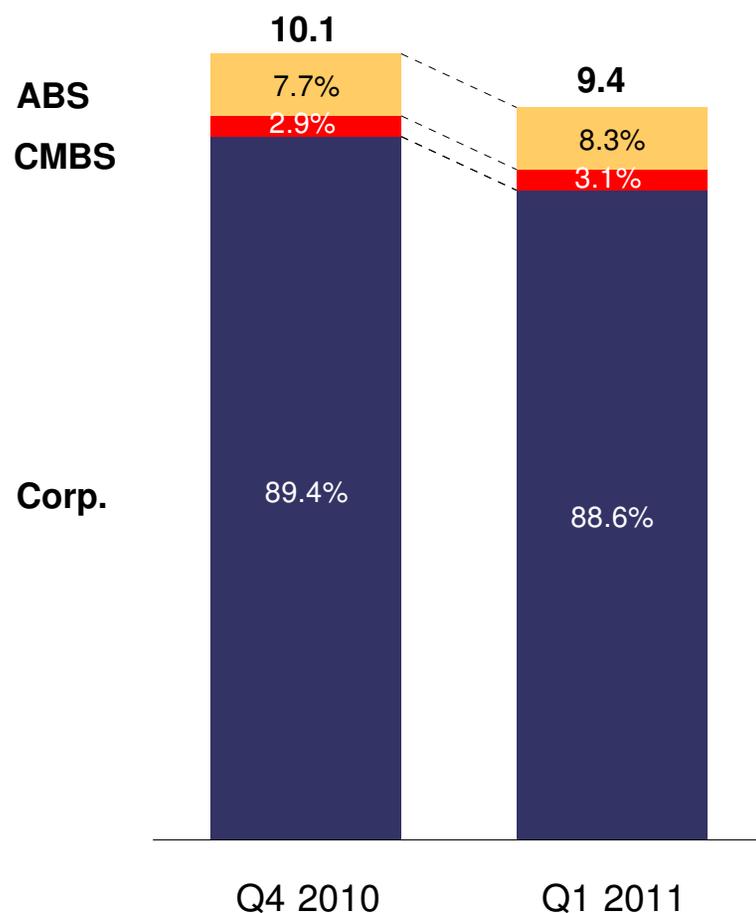
註:

- (1) 因四捨五入，資產組合之百分比加總不一定等於100%
- (2) 包括資本利得與匯兌避險損益

## CDO投資

### CDO投資

新台幣十億元

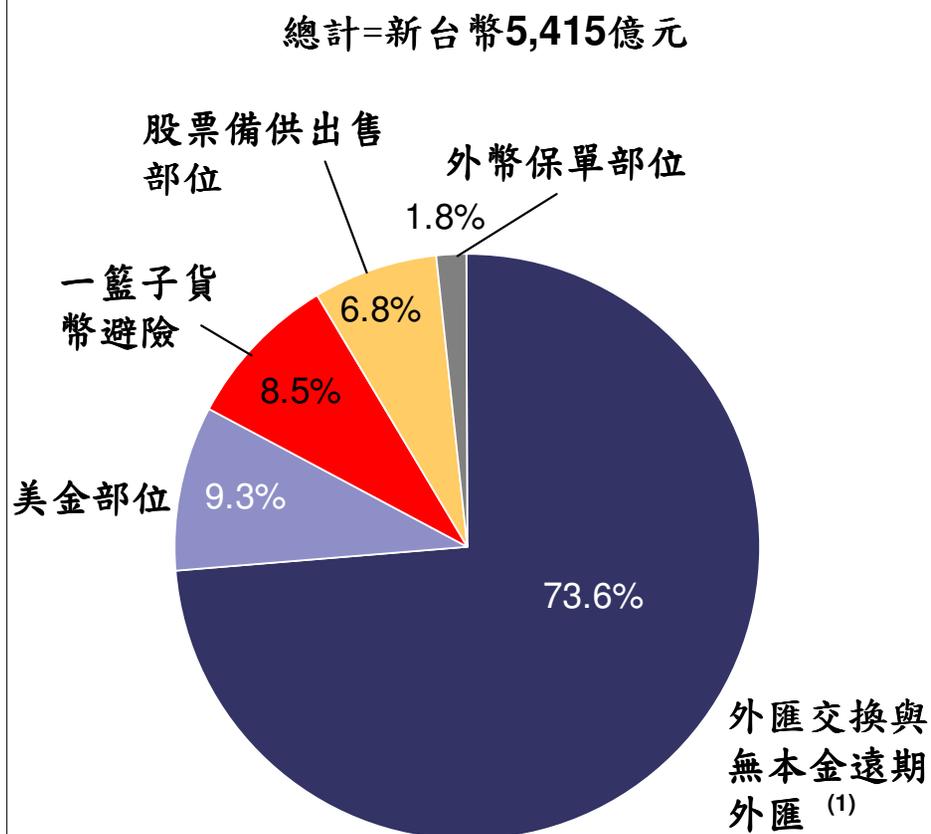


### 總結

- 整體曝險金額約為NT\$94.2億
- CDO中有8.3%由ABS組成，當中連結了RMBS、CMBS及汽車貸款等不同的資產
- 會計認定上，CDO投資歸類於‘無活絡市場’
- 當信用品質出現顯著惡化時(降等5個級距以上或至非投資等級)，將依會計原則執行減損測試。第一季無損失認列
- 第一季Corporate CDO無損失認列。本公司將動態管理Corporate CDO部位，及採取必要的避險措施

# 避險策略

## 避險策略配置



## 總結

- 傳統外匯交換或無本金遠期外匯避險比例，控制在中長期目標70~80%之間
- 一籃子貨幣避險佔8.5%
- 6.8%係股票備供出售部位，評價不需認列於損益表

註：

(1) Currency swaps 與 non-delivery forwards

## 新光人壽投資策略

### 資產負債配合

- 依負債組合和資本規劃，制定策略性資產配置
- 建立經常性收益之核心投資組合
- 透過海外投資以分散風險及提高收益率，海外投資比重維持在35%~40%區間操作

### 資產配置多樣化

- 多樣化資產配置 (股票、信用、外匯、商品、不動產等)
- 低相關性  $\alpha$  值分散策略 (高股息、價值投資等)

### 控制匯兌避險成本

- 動態調整傳統外匯避險策略之比重，中長期配置目標為70~80%
- 避險成本中長期目標為200 bps以下

### 強化投資風控

- 嚴謹的SAA與TAA限制，管控整體投資風險
- 運用Algo系統，進行即時風險管控

## 目錄

I. 金控

II. 人壽業務

III. 銀行業務

IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

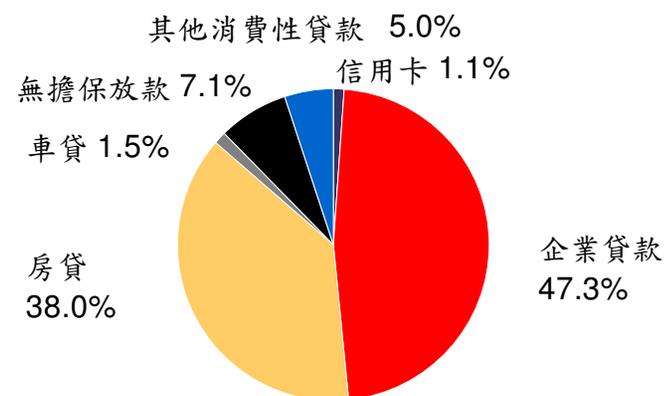
## 新光銀行

- 依總資產排名為台灣第十一大民營銀行
- 超過200萬的客戶群，擁有105家分行，其中51家位於大台北地區
- 提供的服務包括信用卡、房貸、車貸、存款、其他消費性貸款及企業貸款
- 於2007年成立越南胡志明市代表處，2011年5月香港分行正式開業

### 財務資訊

新台幣十億元	2008	2009	2010
放款總額	283.99	287.03	329.76
存款總額	356.19	375.07	413.11
稅後盈餘	0.23	0.56	2.00
總資產	404.03	422.86	470.19
股東權益	20.61	22.26	24.52

### 2010年放款組合



總放款: NT\$3,297.6億<sup>(1)</sup>

註:

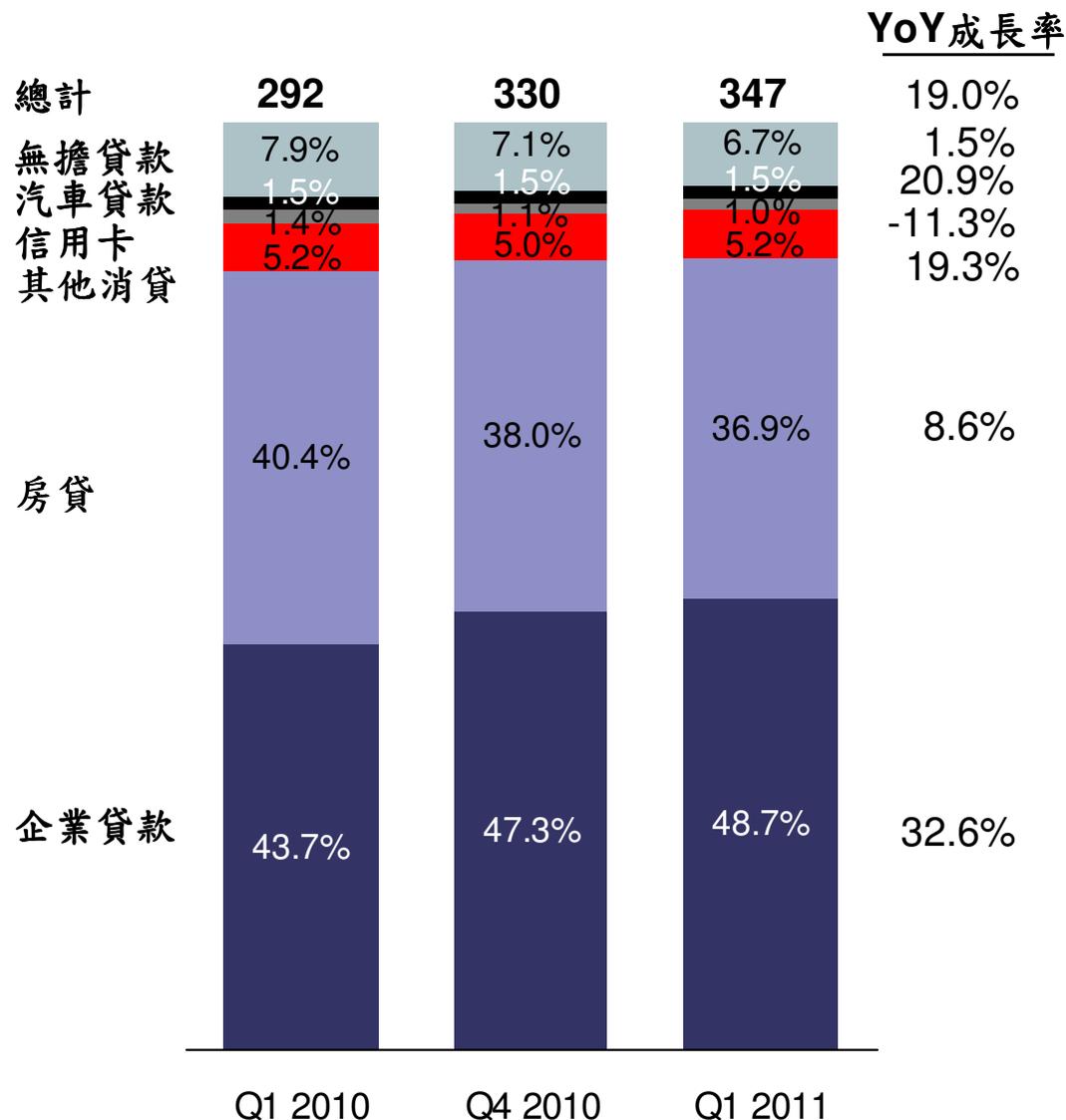
(1) 含信用卡循環餘額，不含逾期放款

## 新光銀行Q1 2011營運概況

- 2011年第一季稅後盈餘NT\$10.15億，較去年同期成長192.1%；提存前獲利為NT\$8.45億，較去年同期增加1.8%；受惠於資產品質持續改善，及部分因34號公報評價備抵呆帳回沖，提存費用為NT\$-2.86億。
- 放款餘額達NT\$3,469.44億，較去年同期成長19.0%；存款餘額達NT\$4,216.53億，較去年同期成長19.3%；存放比(含信用卡)為82.0%
- 2011年第一季淨利差為1.56%，較2010年第四季之1.54%提高
- 受全球市場波動影響，2011年第一季財富管理手續費收入NT\$1.70億，較去年同期減少5.1%；2011年第一季銀行保險(新壽)初年度保費達NT\$27.5億，佔新壽銀行保險初年度保費61.8%
- 2011年第一季信用卡逾放比較前一季下降至0.25%，呆帳覆蓋率509.57%
- 資產品質持續改善，逾放比0.46%(2010年第四季為0.59%)，呆帳覆蓋率168.84%(2010年第四季為150.68%)，其中房貸品質維持良好，逾放比0.29%(2010年第四季為0.39%)

## 放款組合

新台幣十億元



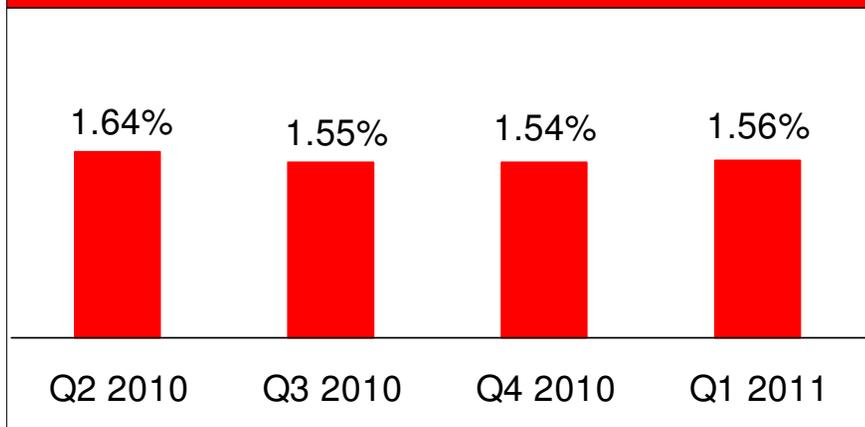
### 總結

- 放款餘額達NT\$3,469.44億，較去年同期成長19.0%
- 房貸業務在嚴謹審核下仍穩定成長；房貸品質良好，逾放比0.29%
- 存放比(含信用卡)為82.0%

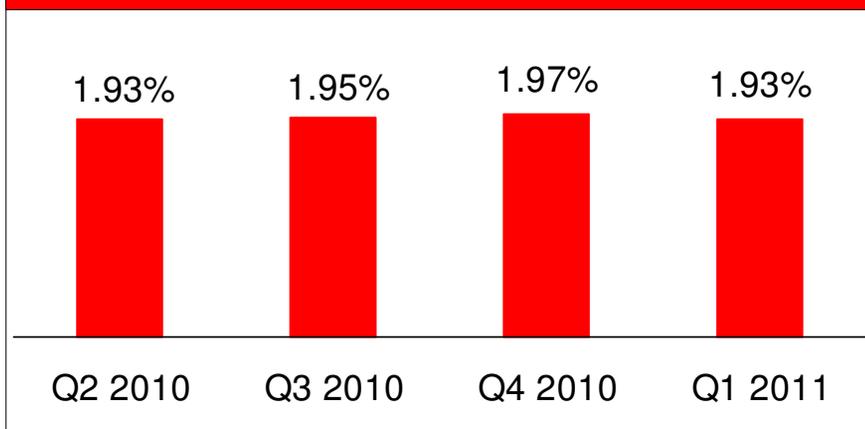
註:因四捨五入，放款組合之百分比加總不一定等於100%

## 利息收入

### 淨利差(NIM)



### 存放利差

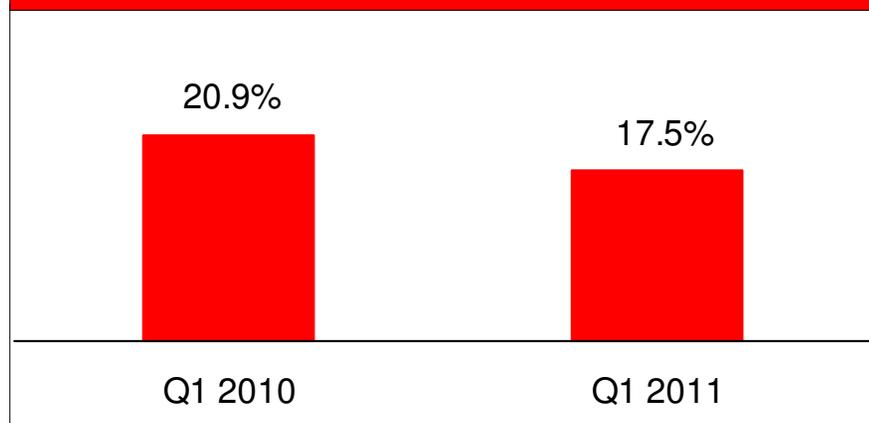


### 總結

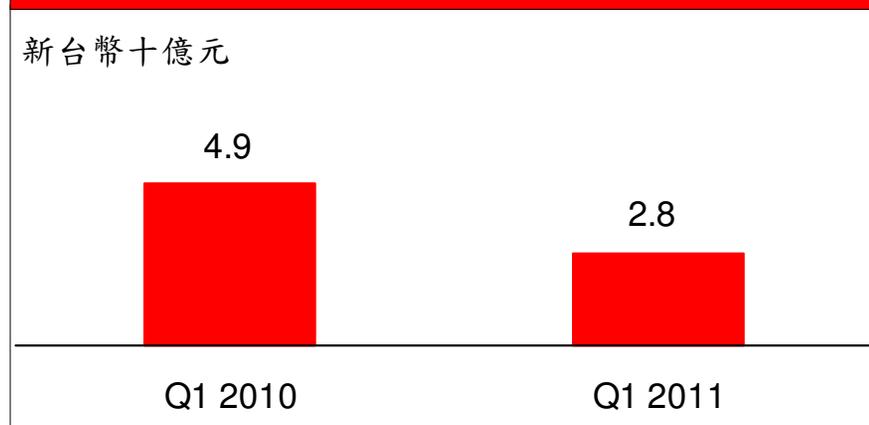
- 2011年第一季淨利差為1.56%
- 未來若央行升息，預期淨利差將進一步提高
- 未來新光銀行將持續：
  - 強化與企業客戶之往來，透過全球金融網(GEB)、TMU、聯貸及應收帳款等業務，提升各項手續費收入
  - 推動現金管理業務，增加活期存款，降低資金成本
  - 在合理的風險考量下，發展中小型企貸與消貸，提高利息收入

# 手續費收入

## 淨手續費收入佔總收入比率



## 交叉銷售新壽保單 - 初年度保費



## 手續費收入組合

新台幣百萬元

總計

579

559

外匯、信託  
及其他

15.0%

20.5%

財富管理  
(含銀行保險)

31.0%

30.5%

放款

20.6%

14.7%

信用卡

33.4%

34.3%

Q1 2010

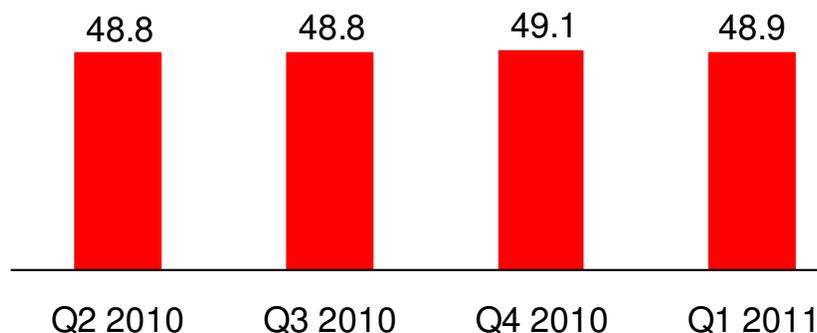
Q1 2011

註:因四捨五入,手續費收入組合之百分比加總不一定等於100%

## 財富管理

### 管理資產

新台幣十億元

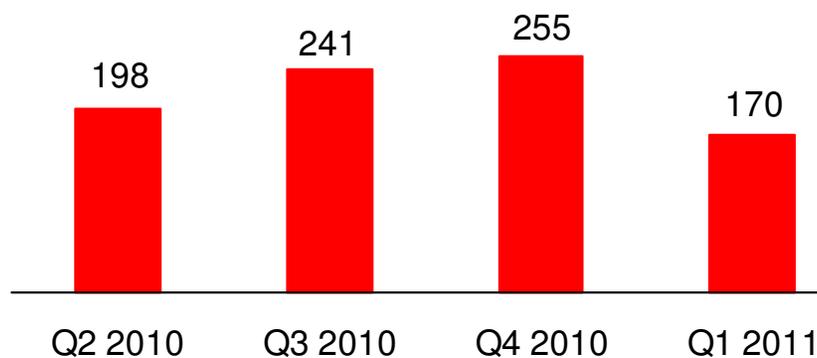


### 理財中心



### 財富管理手續費收入

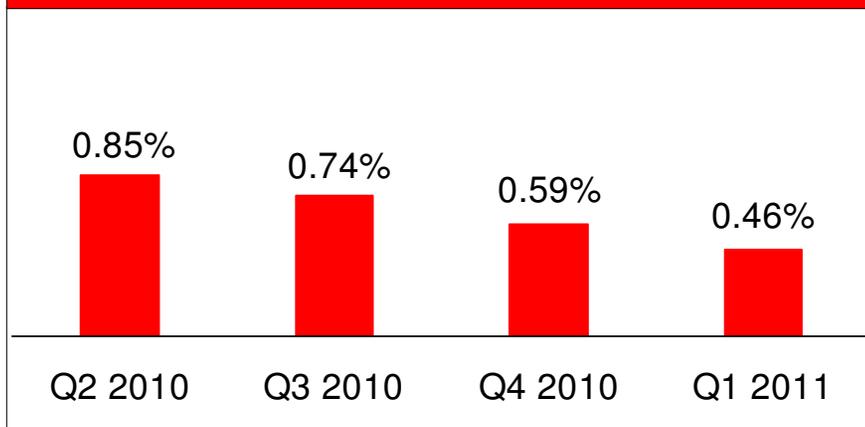
新台幣百萬元



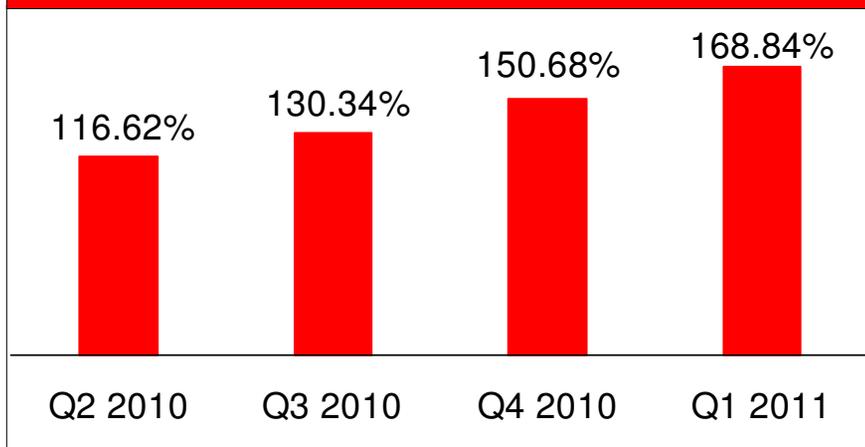
- 受全球市場波動影響，2011年第一季財富管理手續費收入達NT\$1.70億，較去年同期減少5.1%
- 財富管理手續費收入佔總手續費收入比重為30.5%
- 產品方面，以基金、保險及海外有價證券為主。預期基金及海外有價證券銷售將穩定成長

## 資產品質

### 逾放比率



### 呆帳覆蓋比率



### 新增逾放金額

新台幣百萬元

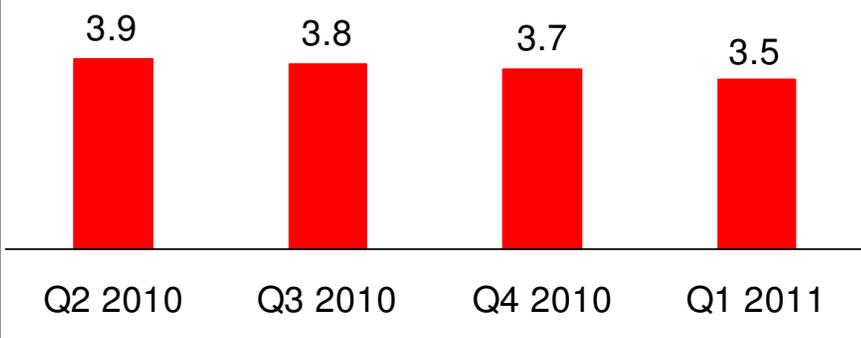


- 整體放款品質持續改善，逾放比下降至0.46%
- 房貸品質良好，逾放比0.29%
- 呆帳覆蓋率168.84%，較2010年第四季之150.68%進一步改善
- 2011年第一季新增逾放金額為NT\$-1.02億

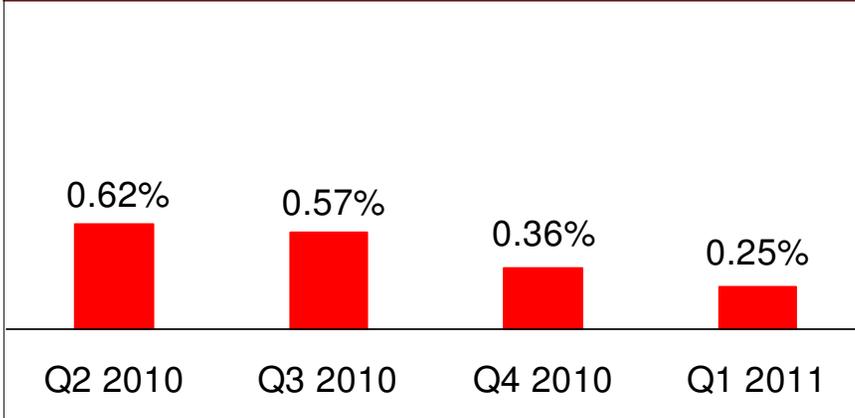
## 信用卡品質

### 循環餘額

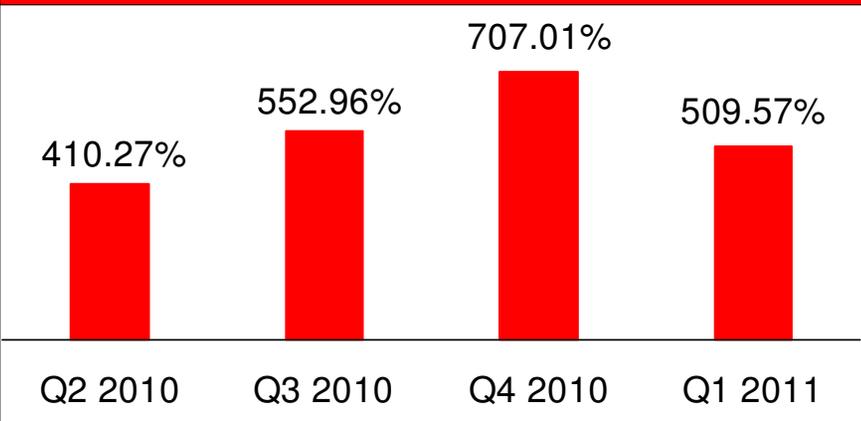
新台幣十億元



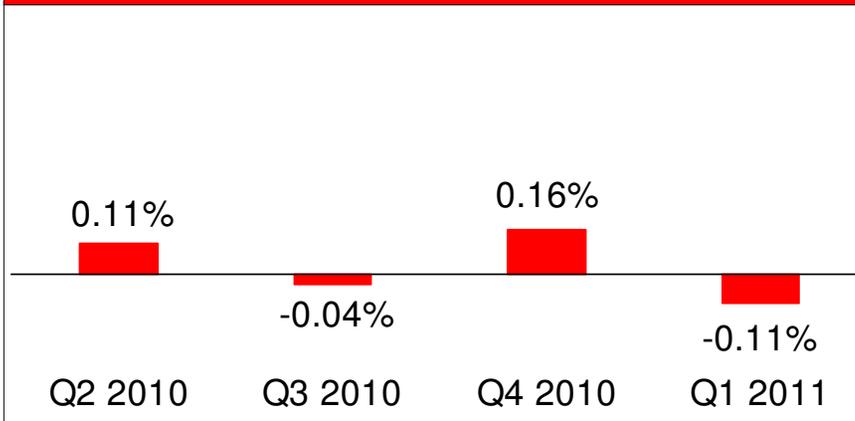
### 90天逾放比



### 信用卡呆帳覆蓋率 (1)



### 轉銷呆帳比率 (2)



註:

- (1) 實際呆帳準備 / 逾期放款
- (2) 未年化

## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

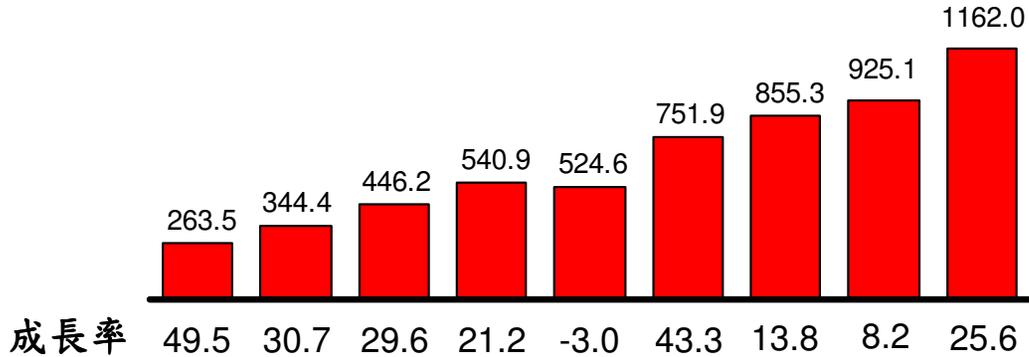


# 新光金控

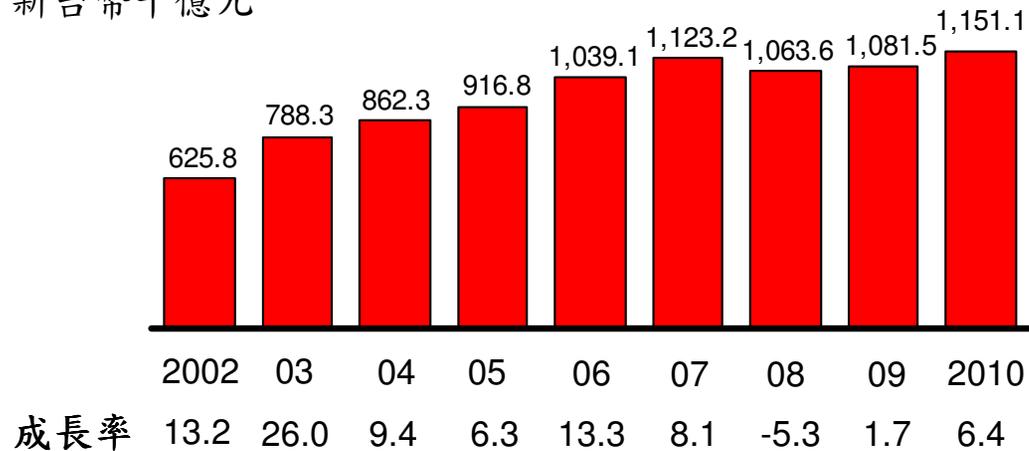
人壽保險業務機會：

## 高成長來自於新的商品與通路

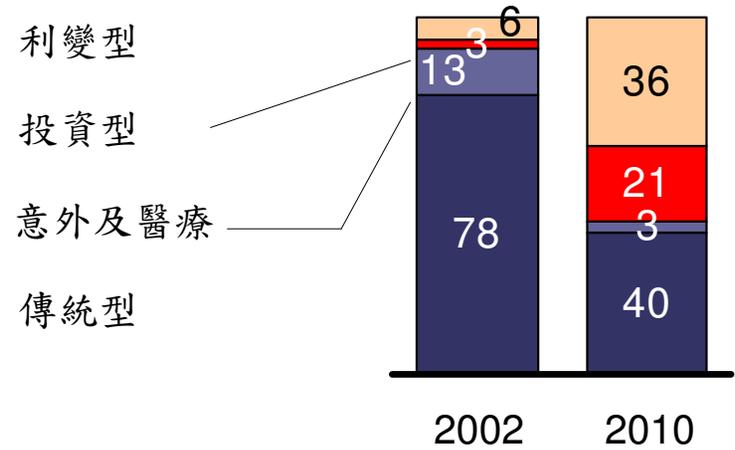
人壽保險初年度保費  
新台幣十億元



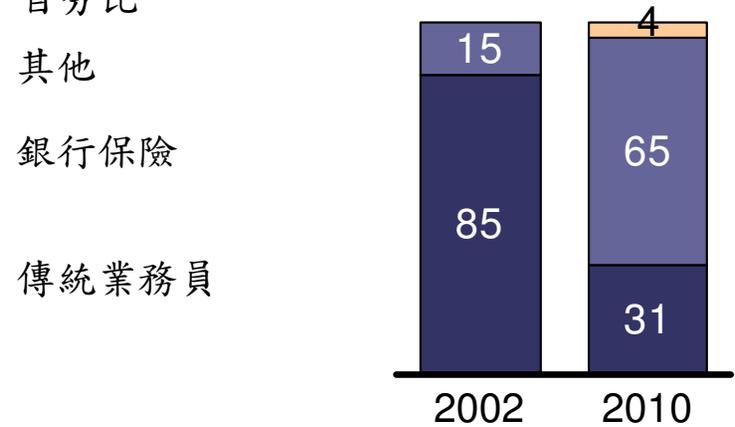
人壽保險續保保費  
新台幣十億元



新契約商品分類  
百分比

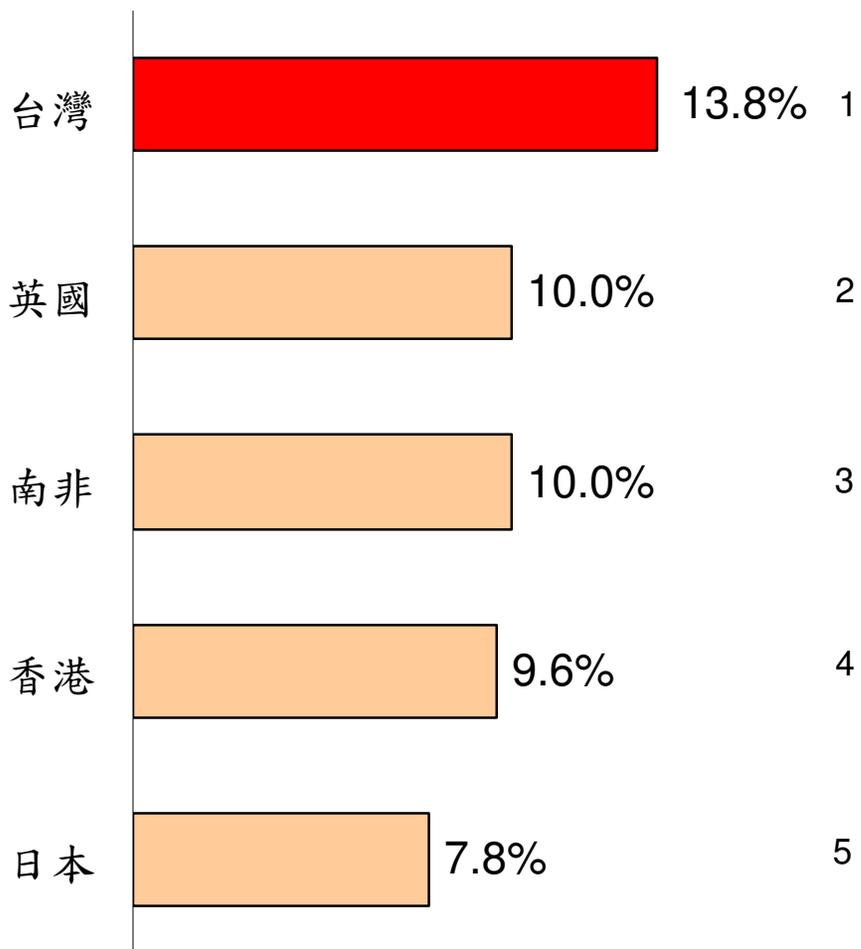


新契約通路組成  
百分比

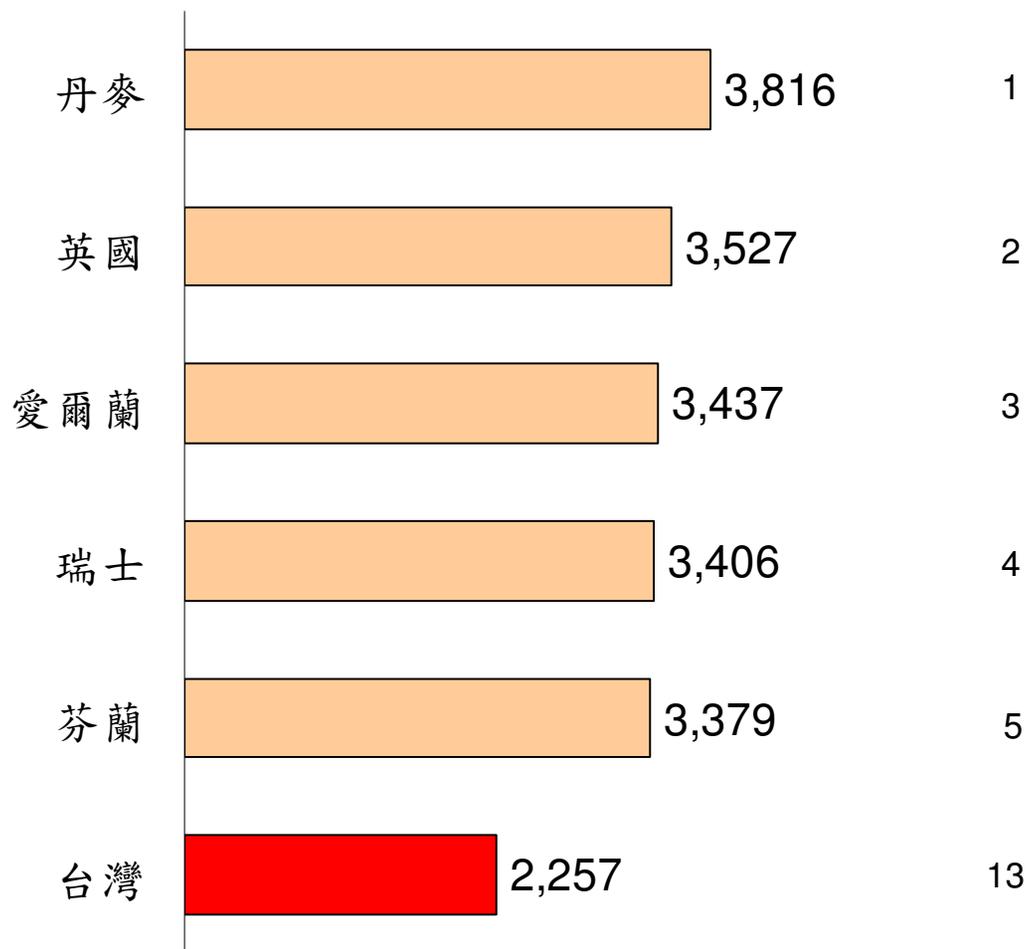


# 滲透率高但密度低

人壽保險保費/國內生產毛額, % 排名



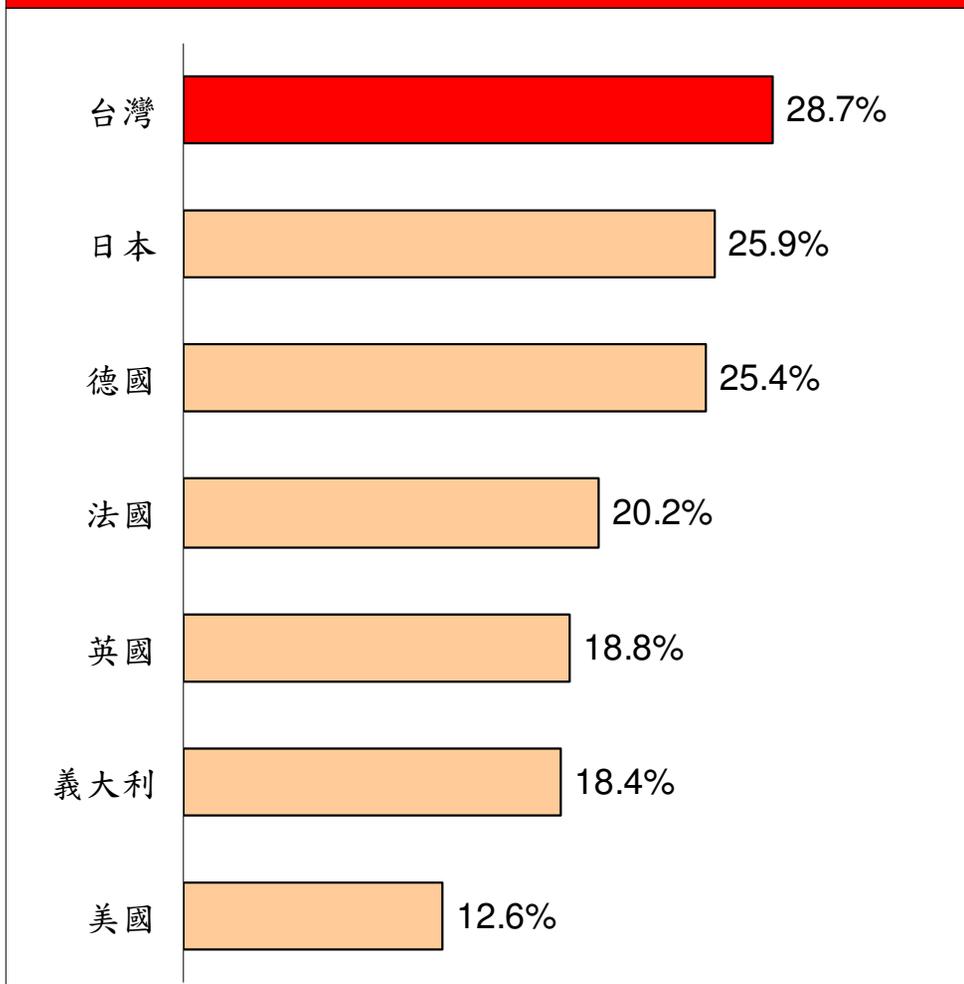
每人壽保險支出, 美元 排名



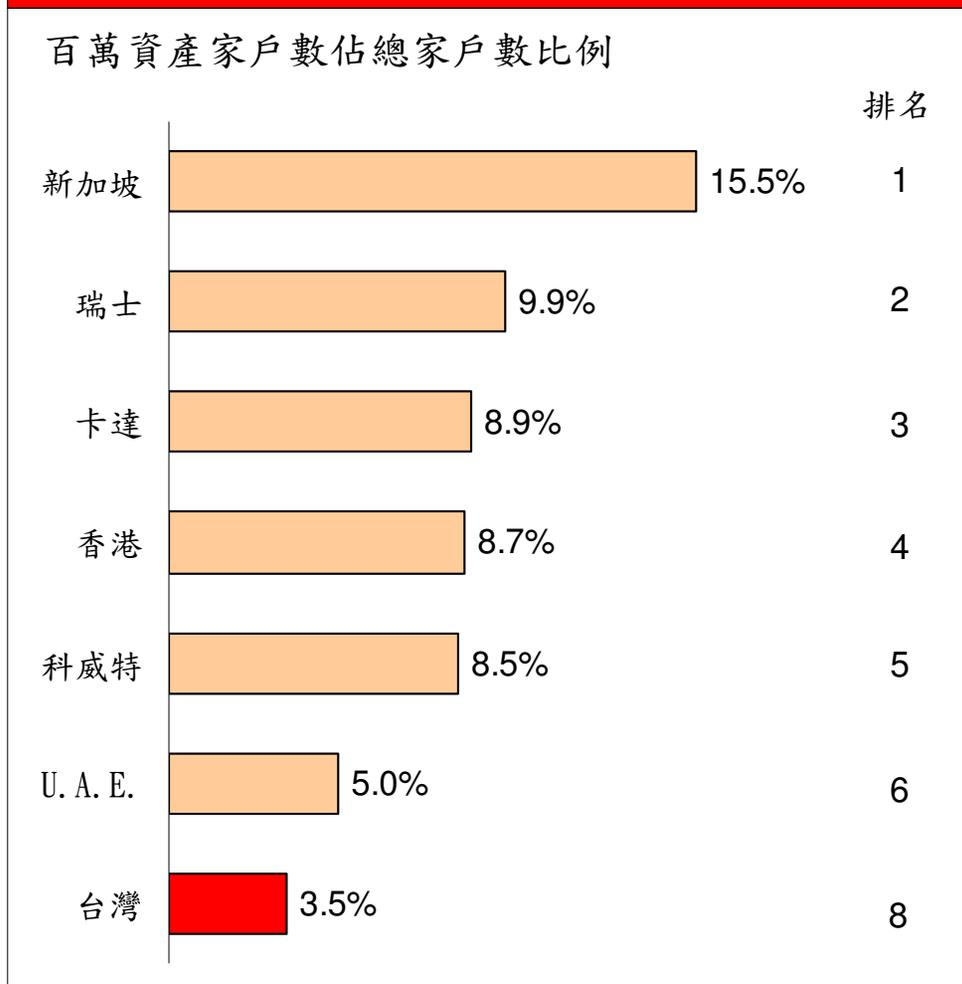
財富管理業務機會：

## 儲蓄率高且財富集中

### 儲蓄率 (1)



### 財富集中度 (2)



資料來源：

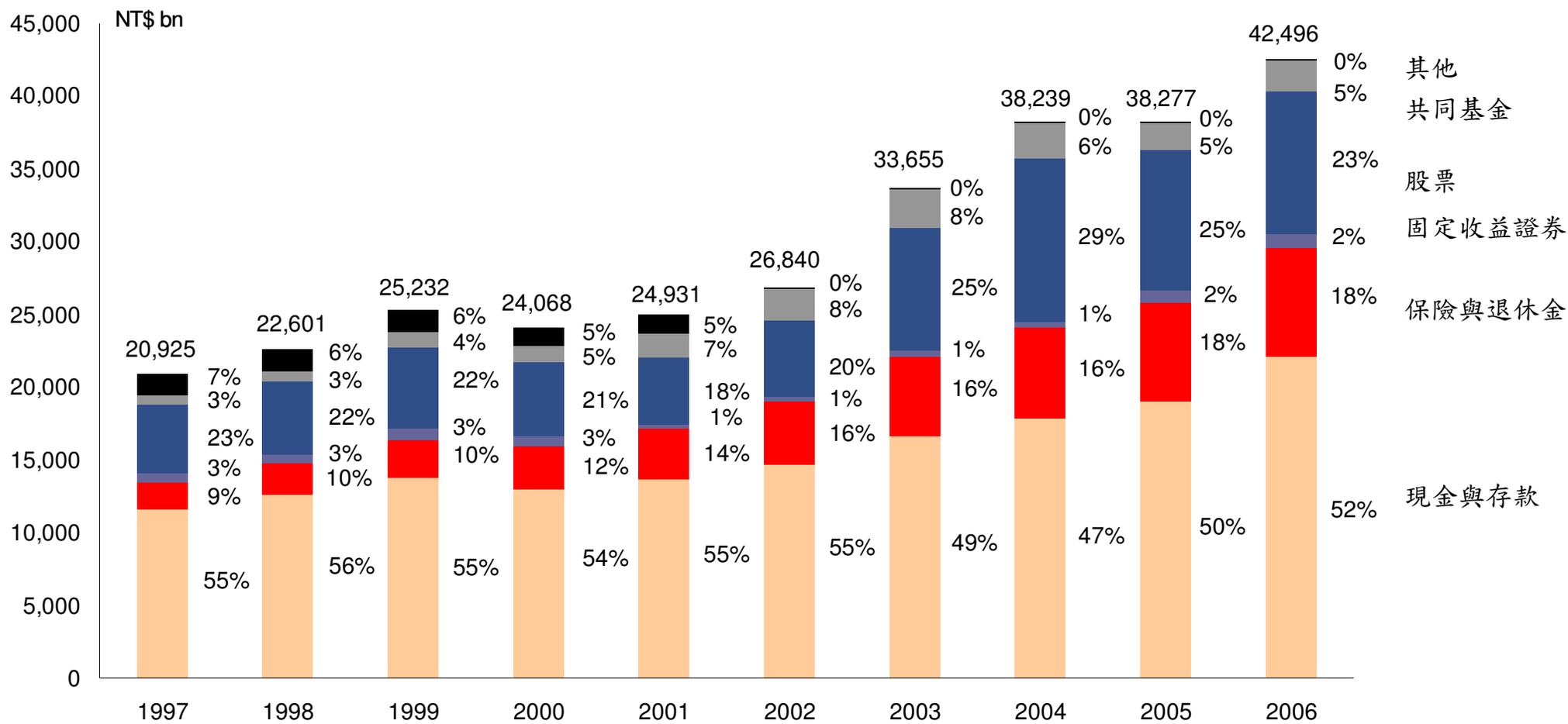
(1) National Statistics, Taiwan; BEA (USA), International Financial Statistics (IMF), Monthly Statistics of Japan, 2008

(2) BCG global wealth market-sizing database, 2011

財富管理業務機會：

## 存款佔資產配置比例下降

台灣家戶資產（新台幣十億元，%）



## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

# 初年度保費－繳費型態

新台幣十億元

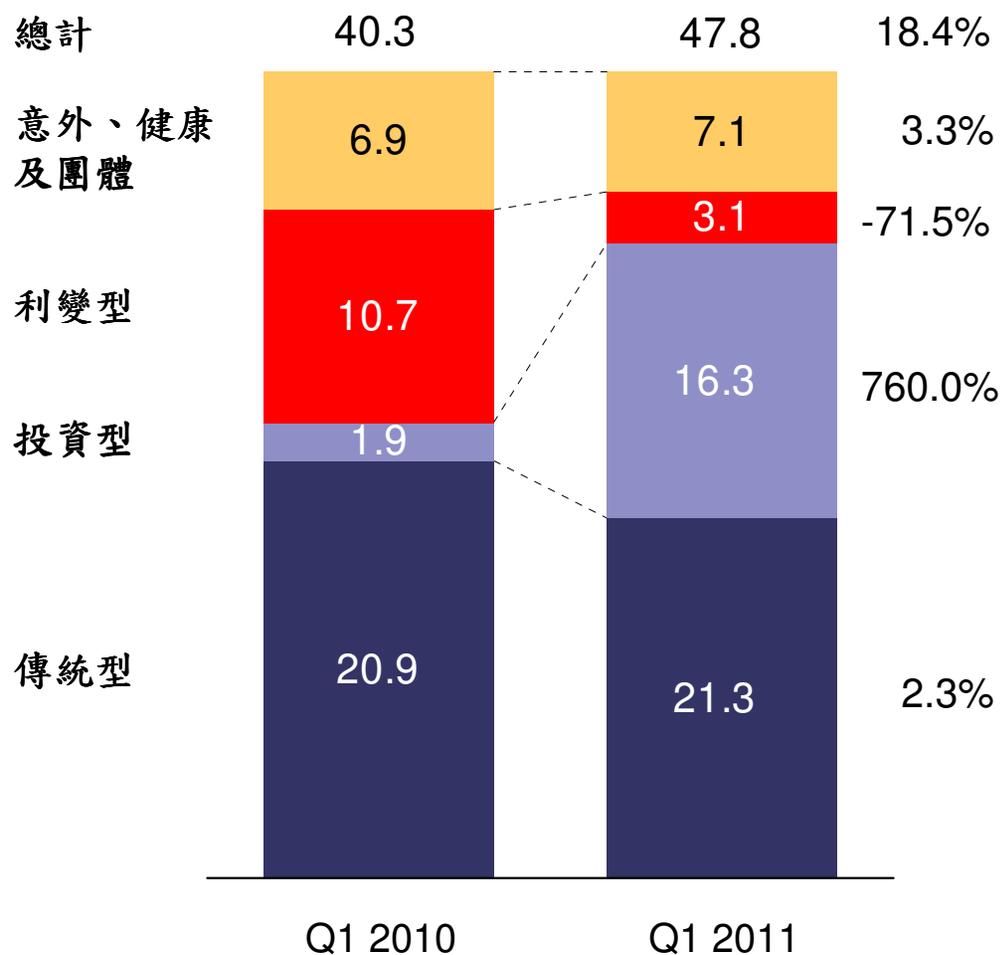
Q1 2011 FYP	躉繳	定期繳	彈性繳	總計
傳統型	3.74	1.81		5.55
投資型				
VUL (基金)			0.12	0.12
結構債商品	14.67			14.67
利變型				
年金	2.78		0.00	2.78
壽險			0.27	0.27
意外、健康及其他		0.80		0.80
<b>總計</b>	<b>21.19</b>	<b>2.61</b>	<b>0.39</b>	<b>24.19</b>
<b>佔率</b>	<b>87.6%</b>	<b>10.8%</b>	<b>1.6%</b>	<b>100.0%</b>

## 總保費 – Q1 2011

新台幣十億元

市佔率 = 8.3%

年成長



### 總結

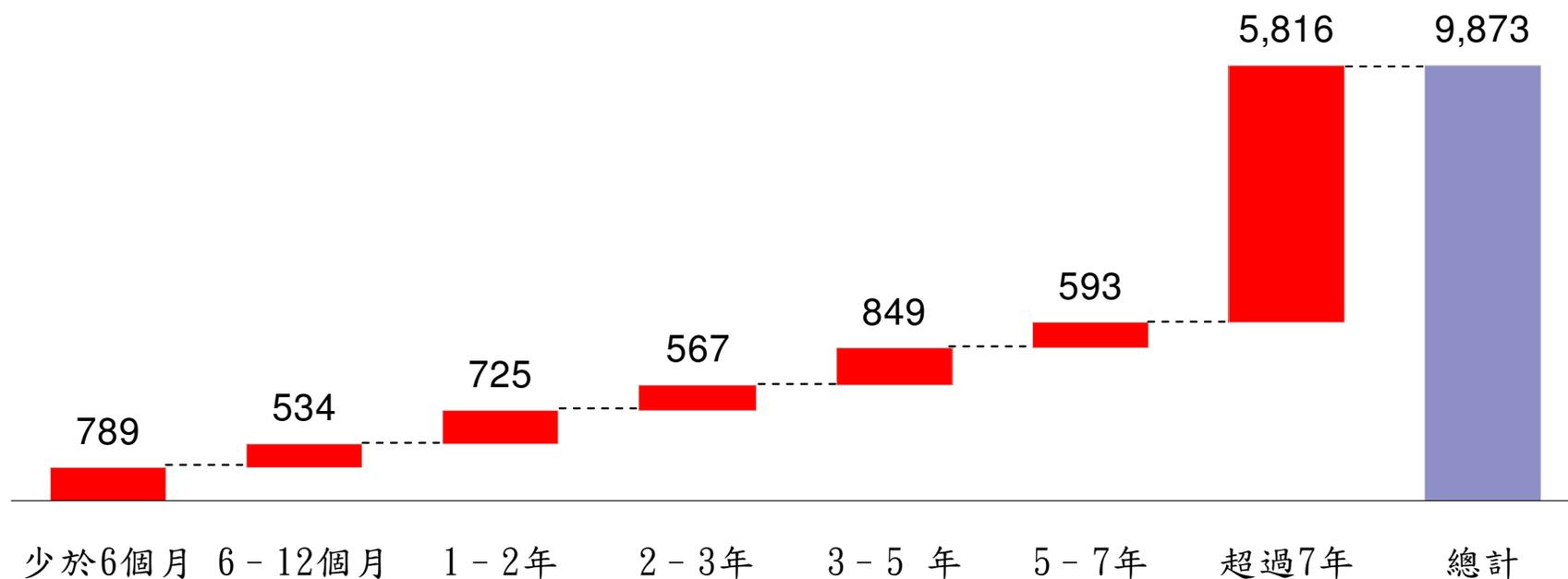
- 總保費年成長18.4%
- 利變型商品總保費下滑，係因法令變更而市場需求降低
- 其他各險別(意外、健康及團體保險及投資型保險)均呈現成長趨勢



# 新光金控

## 業務員人數及各年資生產力

2010



初年度保費  
銷售平均數字  
(新台幣百萬元)

1.69	1.76	2.31	2.46	2.66	2.74	3.69
------	------	------	------	------	------	------

## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- **CDO與CBO投資之一次性損失**
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

# CDO/CBO投資之一次性損失

反映於損益表

認列虧損(新台幣十億元)	2007	1H 2008	2H 2008	1H 2009	2H 2009	1H 2010	2H 2010	總計
<b>ABS CDOs</b>	1.88	3.20	0.74	1.75	0.09	0.64	-	8.30
<b>CBOs</b>	1.03	1.37	-	-	0.70	-	-	3.10
<b>CMBS CDOs</b>	-	0.13	-	0.97	-	-	-	1.10
<b>Corporate CDOs</b>	-	-	1.40	0.09	-	0.29	0.13	1.91
<b>總計</b>	2.91	4.70	2.14	2.81	0.79	0.93	0.13	14.41

## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

# 隱含價值、精算價值與新契約價值

新台幣十億元

	2009.12	2010.12	成長率
調整後資產淨值(Adjusted NAV)	97.7	148.5	52.0%
有效契約價值(VIF)	43.7	62.3	42.6%
資金成本(COC)	31.3	34.8	11.2%
隱含價值(EV)	110.1	176.0	59.9%
EV / per share (SKL / SKFH)	22.1 / 14.0	32.3 / 20.9	-
1年新契約價值(VNB)	13.1	12.6	-3.8%
精算價值(AV) - 5年新契約	158.4	219.8	38.8%
5年AV / per share (SKL / SKFH)	31.8 / 20.1	40.3 / 26.1	-
精算價值(AV) - 20年新契約	220.7	281.6	27.6%
20年AV / per share (SKL / SKFH)	44.3 / 28.0	51.6 / 33.4	-

註：

(1) 以新光金控2010年底總股數約84.4億股計算

# 隱含價值與精算價值

Unit: NT\$bn Valn Date: 31 Dec, 10 Solvency Basis: 200% RBC			Base Case Scenario		
	All else equal except		Inv Return 3.90% ~ 5.43% (Interest Sensitive Business 3.53% ~ 5.04%) RDR 10%	All else equal except	
	Inv Return - 0.25%	Inv Return + 0.25%		RDR - 1.0%	RDR + 1.0%
Adjusted NAV	148.5	148.5	<b>148.5</b>	148.5	148.5
VIF	28.2	95.9	<b>62.3</b>	73.6	53.5
Cost of Capital (COC)	37.2	32.5	<b>34.8</b>	31.8	37.1
<b>EV after COC</b>	<b>139.5</b>	<b>211.9</b>	<b>176.0</b>	<b>190.2</b>	<b>164.9</b>
<b>V1NB after COC</b>	<b>11.7</b>	<b>13.5</b>	<b>12.6</b>	<b>14.2</b>	<b>11.3</b>
<b>AV (5 years NB)</b>	<b>179.8</b>	<b>259.1</b>	<b>219.8</b>	<b>241.2</b>	<b>202.7</b>
<b>AV (20 years NB)</b>	<b>236.4</b>	<b>326.1</b>	<b>281.6</b>	<b>319.7</b>	<b>251.6</b>

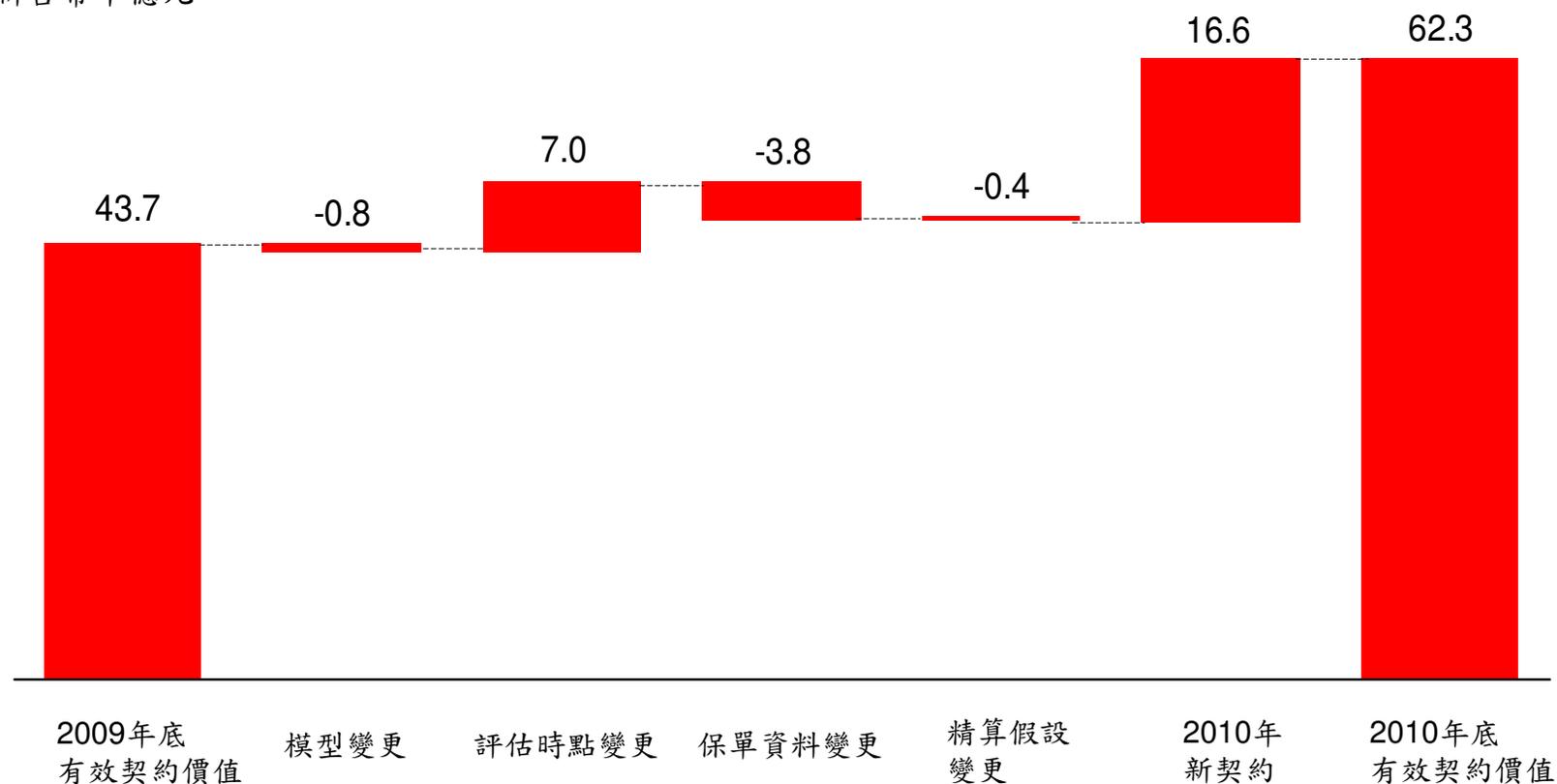
註:

(1) 加總後尾數差異係四捨五入所造成

## 有效契約價值變動分析

### 2009年與2010年的變化差異

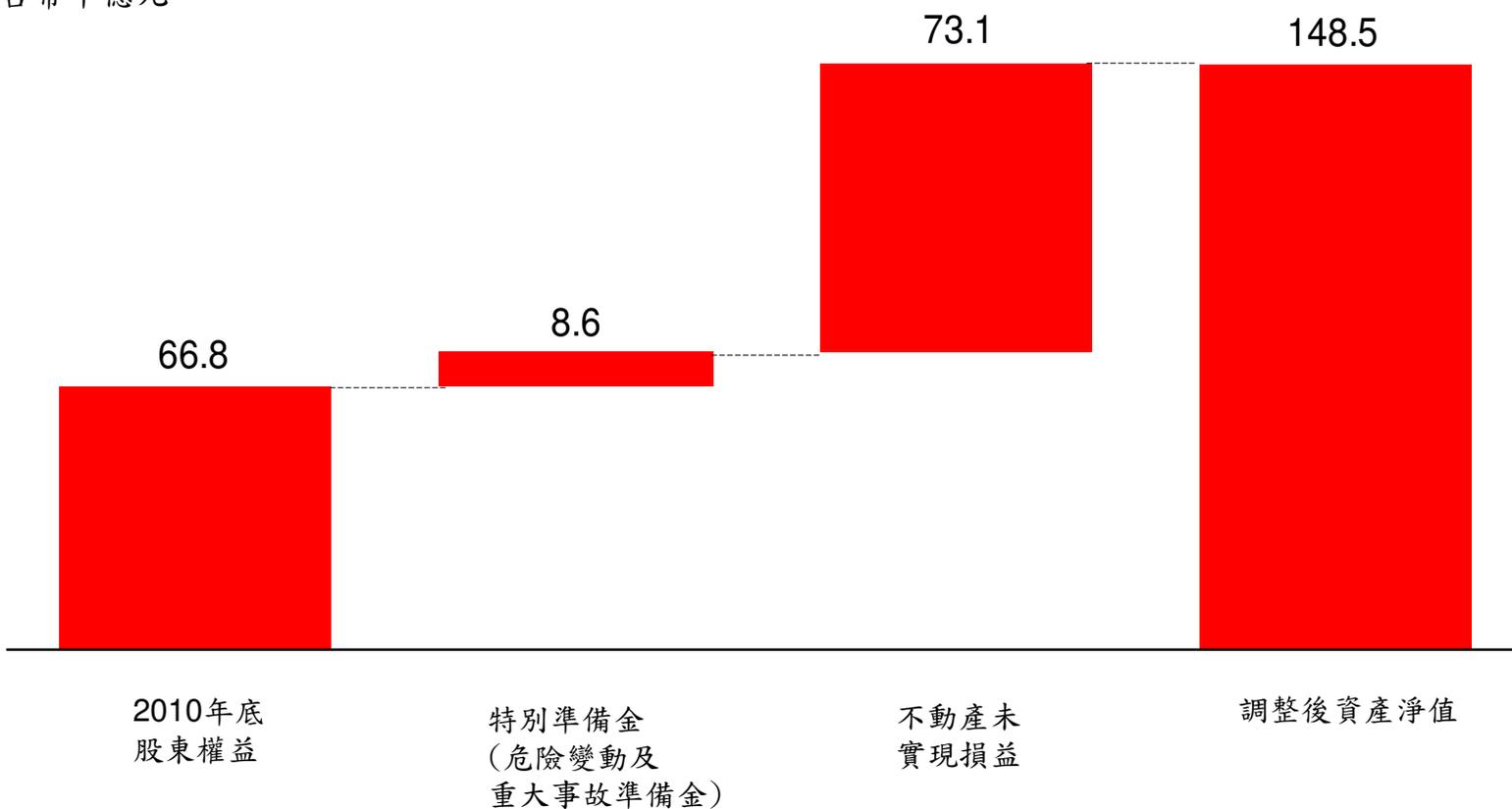
新台幣十億元



## 資產淨值的調整

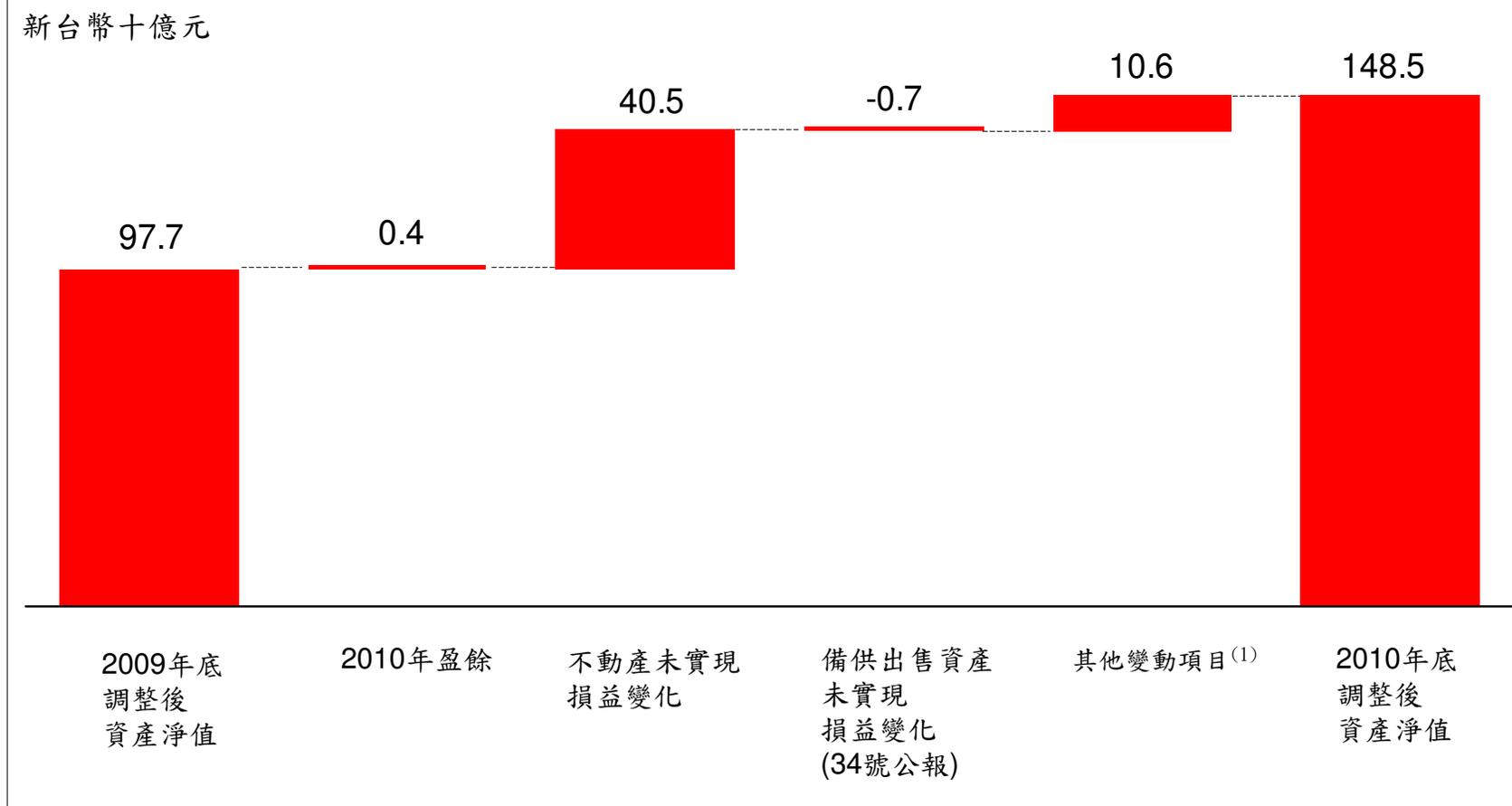
### 股東權益調整項目

新台幣十億元



## 調整後淨值的變動分析

### 2009年與2010年的變化差異



註：

(1) 包括現金增資、特別準備金變化及其他項目等變化

## 目錄

### I. 金控

### II. 人壽業務

### III. 銀行業務

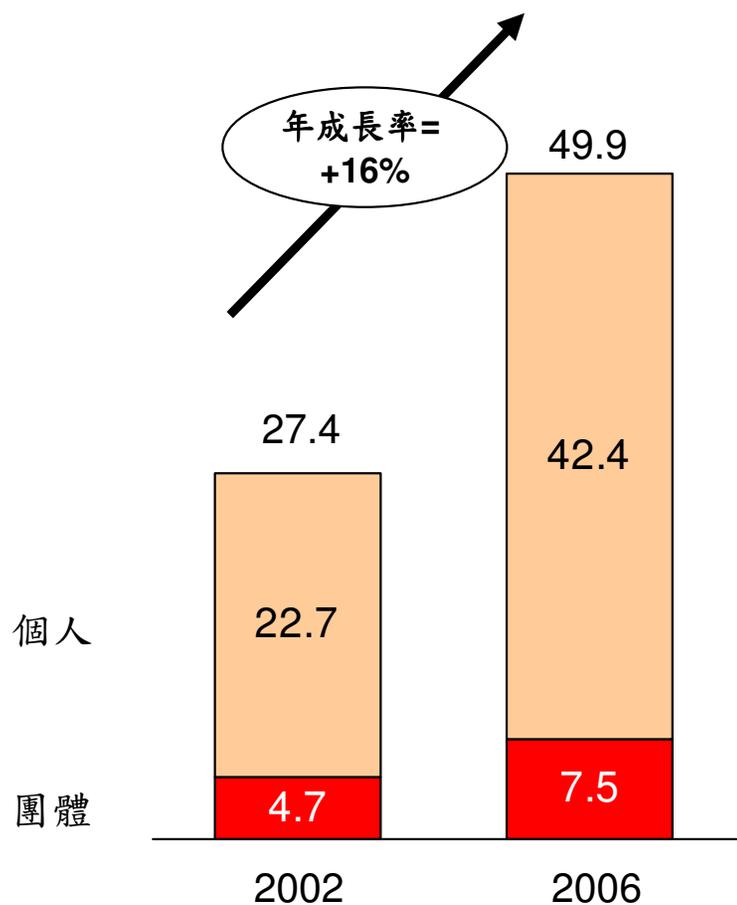
### IV. 附件

- 市場機會
- 人壽保費
- CDO與CBO投資之一次性損失
- 隱含價值與精算價值
- 人壽業務在中國市場的發展策略

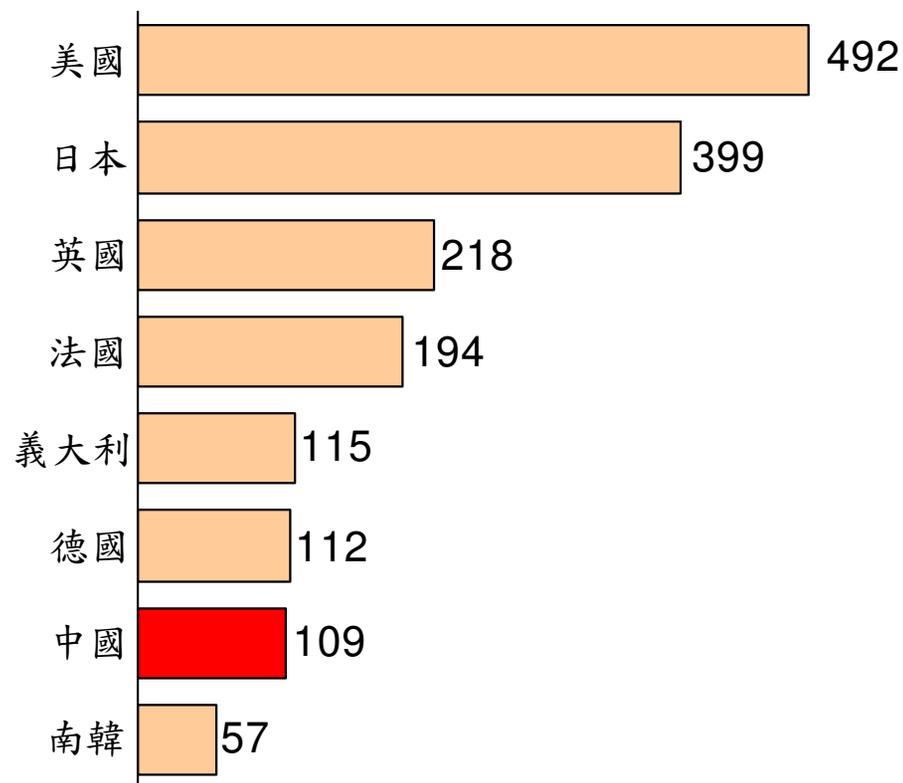
# 中國保險市場快速發展，排名世界第7位

美元十億元

人壽保險總保費收入

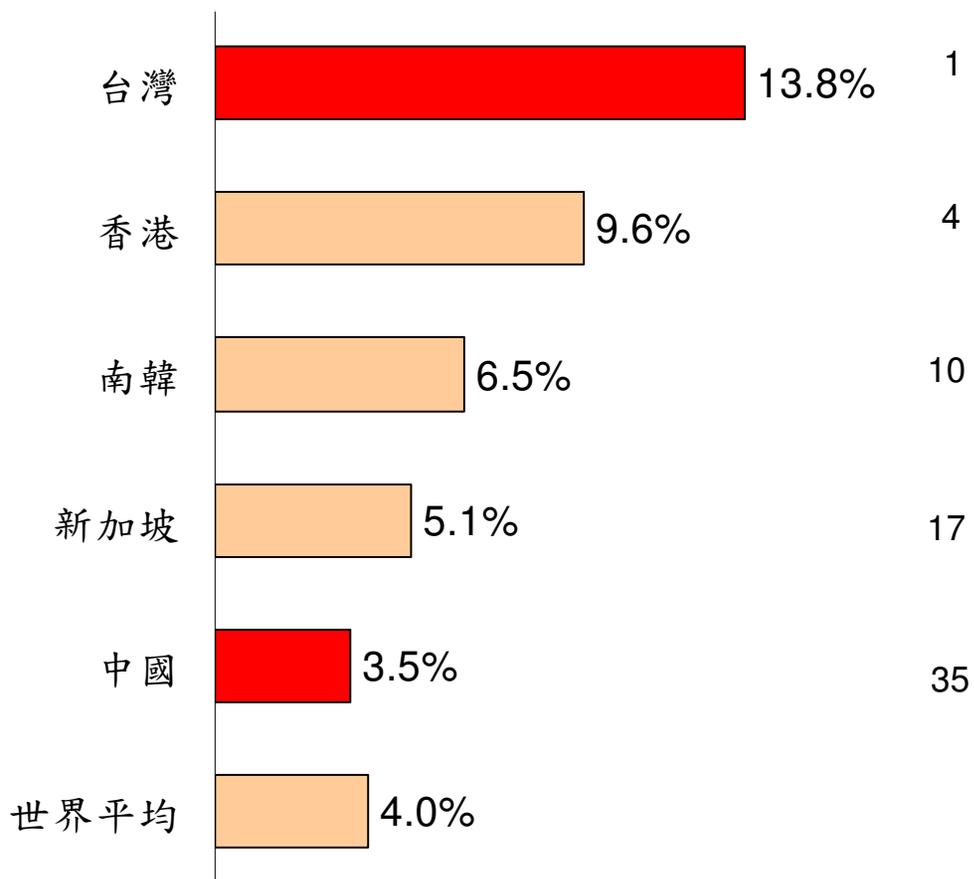


2009年人壽保險總保費收入

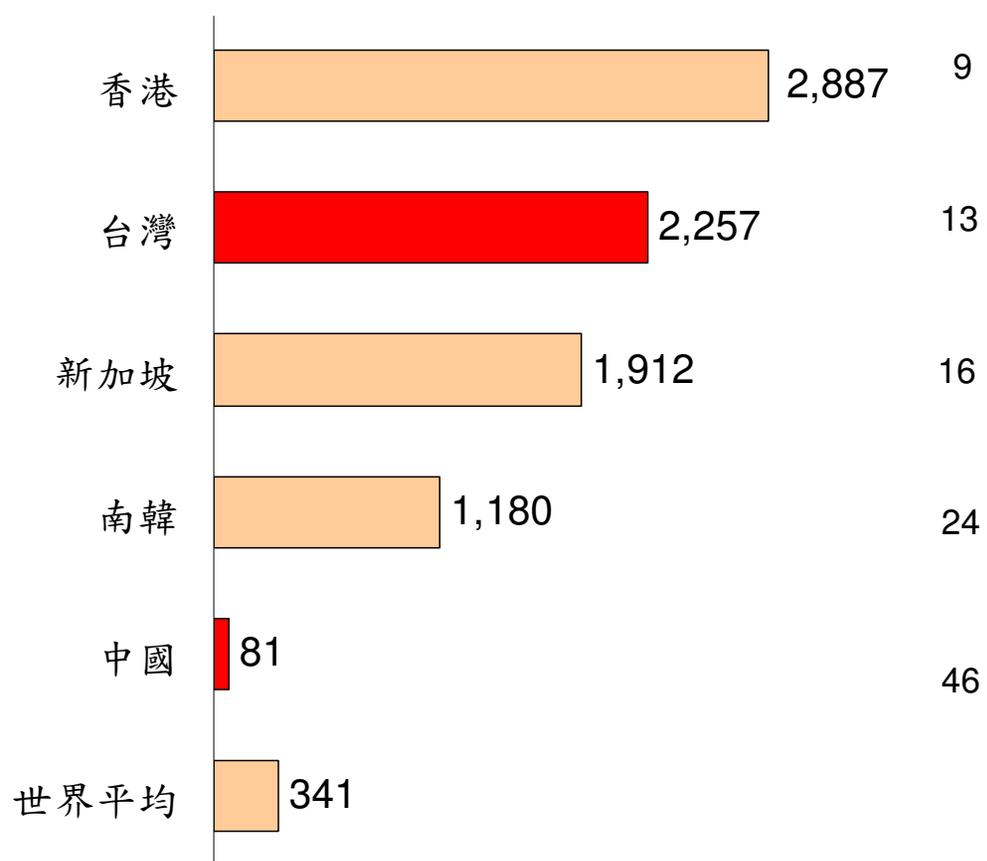


## 低滲透度與密度

保費收入/國內生產毛額, % 排名



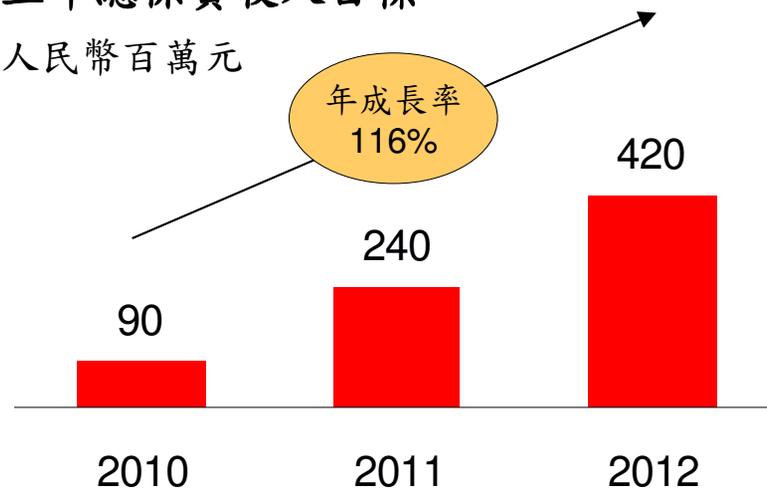
每人保費支出, 美元 排名



# 新光海航人壽正式開業營運

三年總保費收入目標

人民幣百萬元



## 新光海航人壽於2009年4月正式開業營運

- 著重於業務員與銀行保險通路：
  - 截至2009年12月底，約有80名業務員
  - 與上海浦東發展銀行、中國工商銀行與其他銀行簽訂銀行保險協議，用以開拓銀行保險通路
- 計畫每年成立一家分公司：
  - 與台灣有直航的城市列為優先選擇
  - 對海南航空管理之機場的城市將提供更多優勢
  - 於2010年12月取得中國保監會批復，准予海南分公司開業
- 結合台灣旅遊業與新光集團醫療與娛樂資源

- 海南航空集團(海航集團)為中國四大航空巨擘之一。除了核心事業的海南航空外，該集團也參與中國新華航空、長安航空與陝西航空
- 總資產達到約人民幣600億元 (約台幣2,500億元)
- 海南航空B股於1997年於上海證交所上市，A股於1999年上市
- 海航集團員工數達30,000人
- 集團總部位於海口，北京將是未來營運中心
- 海航集團在海南、北京、上海、廣州、西安與天津等地提供航空、機場管理、飯店、旅遊、零售與其他相關產業的整合業務



新光金控

Website : [www.skfh.com.tw](http://www.skfh.com.tw)

E-mail : [ir@skfh.com.tw](mailto:ir@skfh.com.tw)